

**KEPEMIMPINAN LURAH DALAM MENINGKATKAN  
PARTISIPASI MASYARAKAT PADA KEGIATAN  
MUSABAQAH TILAWATIL QUR'AN STUDI DI  
KELURAHAN TANJUNG SARI KECAMATAN JAMBI TIMUR  
KOTA JAMBI**

**SKRIPSI**

**Diajukan Untuk Melengkapi Salah Satu Syarat  
Guna Memperoleh Gelar Sarjana Strata Satu (S.1)  
dalam Ilmu Pemerintahan pada Fakultas Syariah**



**Oleh:**

**MUHAMMAD SURAHMAN**

**NIM: 105190443**

**Pembimbing:**

**Dr. Muhammad Zaki, S.Ag., M.Ag.  
Suhendra, S.T., M.Sc.**

**PROGRAM STUDI ILMU PEMERINTAHAN  
FAKULTAS SYARIAH  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTHAN THAHA  
SAIFUDDIN  
JAMBI  
1444 H / 2023**

## PERNYATAAN KEASLIAN

Dengan ini saya menyatakan bahwa:

1. Skripsi ini merupakan hasil karya asli saya yang diajukan untuk memenuhi salah satu persyaratan memperoleh gelar sarjana strata (S1) di Fakultas Syariah UIN STS Jambi.
2. Semua sumber yang saya gunakan dalam penulisan ini telah saya cantumkan sesuai dengan ketentuan yang berlaku di UIN STS Jambi.
3. Jika dikemudian hari terbukti bahwa karya ini bukan hasil karya asli saya atau merupakan hasil jiplakan dari karya orang lain, maka saya bersedia menerima sanksi yang berlaku di UIN STS Jambi.



Jambi, 06 Januari 2023

Muhammad Surahman

NIM: 105190443

## PENGESAHAN PANITIA UJIAN

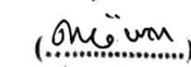
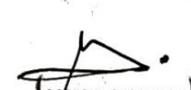
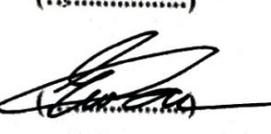
Skripsi berjudul “**KEPEMIMPINAN LURAH DALAM MENINGKATKAN PARTISIPASI MASYARAKAT PADA KEGIATAN MUSABAQAH TILAWATIL QUR’AN STUDI DI KELURAHAN TANJUNG SARI KECAMATAN JAMBI TIMUR KOTA JAMBI**” telah diujikan pada Sidang Munaqasah Fakultas Syariah UIN Sulthan Thaha Saifuddin Jambi pada tanggal.....2023. Skripsi ini telah diterima sebagai salah satu syarat memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) dalam Ilmu Pemerintahan.

Jambi, 2023

Mengesahkan  
Dekan,



### Panitia Ujian

- |                             |   |   |
|-----------------------------|---|---|
| <b>1. Ketua Sidang</b>      | <b>: <u>Dr. Siti Marlina, S.Ag., M.HI</u></b>   |  |
|                             | <b>NIP.198201102005012004</b>                   | (.....)   |
| <b>2. Sekretaris Sidang</b> | <b>: <u>Awaludin, S.Ag</u></b>                  |  |
|                             | <b>NIP.196911202003121002</b>                   | (.....)   |
| <b>3. Pembimbing I</b>      | <b>: <u>Dr. Muhammad Zaki, S.Ag., M.Ag.</u></b> |  |
|                             | <b>NIP. 197511171999031002</b>                  | (.....)   |
| <b>4. Pembimbing II</b>     | <b>: <u>Suhendra, S.T., M.Sc.</u></b>           |  |
|                             | <b>NIDN: 2023129202</b>                         | (.....)   |
| <b>5. Penguji I</b>         | <b>: <u>Muhammad Nur, S.Sos., M.Sy.</u></b>     |  |
|                             | <b>NIP. 197502212007012015</b>                  | (.....)   |
| <b>6. Penguji II</b>        | <b>: <u>Eza Tri Yandi, S.Sy., M.H.</u></b>      |  |
|                             | <b>NIP.199401012020121022</b>                   | (.....)   |

## MOTTO

يَا أَيُّهَا الَّذِينَ ءَامَنُوا أَطِيعُوا اللَّهَ وَأَطِيعُوا الرَّسُولَ وَأُولَى الْأَمْرِ مِنْكُمْ ط فَإِن تَنَزَعْتُمْ فِي شَيْءٍ فَارْجِعُوهُ إِلَى اللَّهِ وَالرَّسُولِ إِن كُنْتُمْ تُؤْمِنُونَ بِاللَّهِ وَالْيَوْمِ ءَاخِرِ ؓ ذَلِكَ خَيْرٌ وَأَحْسَنُ تَأْوِيلًا

Artinya: “Hai orang-orang yang beriman, taatilah Allah dan taatilah Rasul (Nya), dan ulil amri di antara kamu. Kemudian jika kamu berlainan pendapat tentang sesuatu, maka kembalikanlah ia kepada Allah (Al Quran) dan Rasul (sunnahnya), jika kamu benar-benar beriman kepada Allah dan hari kemudian. Yang demikian itu lebih utama (bagimu) dan lebih baik akibatnya”. (Q.S. An-Nisa (4):59)

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

## PERSEMBAHAN

بِسْمِ اللَّهِ الرَّحْمَنِ الرَّحِيمِ

Alhamdulillah puji syukur penulis panjatkan kehadirat Allah SWT yang telah melimpahkan rahmat dan karunianya sehingga skripsi ini dapat terselesaikan dengan baik. Sholawat dan salam selalu terlimpahkan kepada Rasulullah SAW, semoga kelak semoga Rasulullah SAW memberikan syafaatnya, Aamiin.

Skripsi ini saya persembahkan untuk kedua orangtua saya, Ayahanda saya Sulistyarso dan Ibunda saya Bunirah. Untuk adik-adik saya Tita Diah Agustina dan Ayunda Dian Tatri, serta keluarga besar saya. Terimakasih atas doa dan dukungan serta kasih sayang yang tidak terhingga sehingga saya dapat menyelesaikan Skripsi ini dengan baik.

Terimakasih untuk mbah, bude, kakak sepupu, mas sepupu dan adik ayah Suwaliyah, Romlah, Septi Musfika Sari, Ikhwan Asrido dan Suci Utami Sari, yang selalu memberikan semangat untuk saya disaat susah maupun senang, dari awal kuliah sampai sekarang yang tidak pernah bosan memberikan bimbingan dan arahan kepada saya.

Terimakasih kepada Indry Lusi Octavianti dan sahabat saya Riko Agustian, S.E, Darfan, S.T. Hasan Basri, Muhammad Kholis, Sonia, Umy Hasanah dan Susanti yang telah memberikan motivasi dan memberikan dorongan hingga bisa di titik ini, serta teman-teman seperjuangan Ilmu Pemerintahan Angkatan 19 UIN STS Jambi. Semoga Allah SWT melimpahkan Keberkahan serta selalu dalam kebaikan untuk menggapai ridho-nya, Aamiin.

## ABSTRAK

**Nama : Muhammad Surahman**

**NIM : 105190443**

**Judul : Kepemimpinan Lurah Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat pada Kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an Studi di Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi.**

Penelitian ini bertujuan untuk mengetahui dan menguraikan bagaimana bentuk Kepemimpinan Lurah Tanjung Sari dan partisipasi masyarakat dalam kegiatan Kelurahan. Adapun yang harus diperhatikan dalam penelitian ini yaitu, faktor apa saja yang mempengaruhi Kepemimpinan Tanjung Sari, upaya apa yang dilakukan oleh Lurah dan bagaimana kepemimpinannya dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat pada Kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an. Penelitian ini menggunakan metode kualitatif deskriptif analisis dengan instrumen pendekatan penelitian lapangan serta pengumpulan data melalui observasi, wawancara dan dokumentasi. Hasil penelitian ini menunjukkan bahwa: 1) Gaya Kepemimpinan Lurah Tanjung Sari adalah demokratis, hal ini terbukti karena selalu melibatkan masyarakat dan mau menerima saran kritik yang diberikan oleh masyarakat. 2) Partisipasi masyarakat Kelurahan Tanjung Sari dalam mewujudkan perencanaan kegiatan partisipatif sangat baik. Banyak program-program kegiatan yang dicanangkan oleh Lurah Tanjung Sari dan masyarakat dilaksanakan secara gotong royong dan sukarela ikut andil dalam setiap kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an. 3) Hal ini dapat terlihat dari pendapat warga yang menyatakan Lurah selalu mengajak dan melibatkan peran aktif masyarakat untuk ikut membantu dalam kegiatan program Kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an di Kelurahan Tanjung Sari. Kesimpulan yang dihasilkan dari hasil observasi di lapangan yaitu, Kepemimpinan Lurah Tanjung Sari sudah bisa dikatakan cukup berhasil dikarenakan, antusias warga yang menyatakan bahwa Lurah Tanjung Sari tidak hanya memerintah, melainkan terjun langsung ke lapangan, karena Lurah Tanjung Sari merupakan wujud atau cerminan dari masyarakat yang solid dan saling tolong menolong satu sama lain.

**Kata Kunci: Kepemimpinan, Partisipasi Masyarakat**

## ABSTRACT

**Name : Muhammad Surahman**

**NIM : 105190443**

**Title : Lurah Leadership in Increasing Community Participation in Musabaqah Tilawatil Qur'an Study Activities in Tanjung Sari Village, East Jambi District, Jambi City.**

This study aims to find out and describe how the leadership of the Tanjung Sari Lurah Village and community participation in Kelurahan activities are formed. The discussion in this study is, with the implementation of the procedures for the activities carried out, what factors influence the Tanjung Sari Leadership, what efforts are made by the Lurah and how is his leadership in Increasing Community Participation in Musabaqah Tilawatil Qur'an Activities. This study uses a qualitative descriptive analysis method with field research approach instruments and data collection through observation, interviews and documentation. The results of this study indicate that: 1) The leadership style of the Tanjung Sari Lurah Village is democratic, this is proven because it always involves the community and is willing to accept suggestions and criticisms given by the community. 2) The participation of the Tanjung Sari Village community in realizing participatory activity planning is very good. Many activity programs launched by the Tanjung Sari Village Head and the community are carried out in mutual cooperation and voluntarily take part in every Musabaqah Tilawatil Qur'an activity. 3) This can be seen from the opinion of residents who state that the Lurah always invites and involves the active role of the community to help in the activities of the Musabaqah Tilawatil Qur'an Activities program in Tanjung Sari Village. The conclusion resulting from field observations is that the leadership of the Tanjung Sari Village Head can be said to be quite successful due to the enthusiasm of the residents who say that the Tanjung Sari Village Head does not only govern, but goes directly to the field, because the Tanjung Sari Village Head is a manifestation or reflection of a community that solid and help each other.

**Keywords: Leadership, Community Participation.**

## KATA PENGANTAR

Puji dan syukur penulis panjatkan ke hadirat Allah swt yang mana dalam penyelesaian skripsi ini penulis selalu diberikan kesehatan dan kekuatan, sehingga dapat menyelesaikan skripsi ini dengan baik. Di samping itu, tidak lupa pula iringan shalawat serta salam kepada penulis sampaikan kepada junjungan Nabi Muhammad SAW.

Skripsi ini diberi judul “Kepemimpinan Lurah dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat pada Kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur’an Studi di Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi” Penulisan ini merupakan salah satu persyaratan untuk memperoleh gelar Sarjana Strata Satu (S1) dalam bidang Ilmu Pemerintahan, Fakultas Syariah Universitas Islam Negeri Sulthan Thaha Saifuddin Jambi.

Kemudian dalam penyelesaian skripsi ini, penulis akui, tidak sedikit hambatan dan rintangan yang penulis temui baik dalam mengumpulkan data maupun dalam penyesuaiannya. Dan berkat adanya bantuan dari berbagai pihak, terutama bantuan dan bimbingan yang diberikan oleh dosen pembimbing, maka skripsi ini dapat diselesaikan dengan baik. Oleh karena itu, yang pantas penulis ucapkan adalah kata terima kasih kepada semua pihak yang turut membantu penyelesaian skripsi ini, terutama sekali kepada yang terhormat:

1. Bapak Prof. Dr. H. Su’aidi, MA., Ph. D selaku Rektor UIN STS Jambi.
2. Bapak Dr. Sayuti, S.Ag., M.H, selaku Dekan Fakultas Syariah UIN STS Jambi.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

3. Bapak Agus Salim, S. Th.I, MA, M>IR., Ph.D, Dr. Ruslan Abdul Ghani, SH., M.Hum, dan Dr. H. Ishaq, S.H., M.Hum, selaku Wakil Dekan I, II dan III di lingkungan Fakultas Syariah UIN STS Jambi.
4. Bapak Yudi Armansyah, M.Hum selaku Ketua Program Studi Ilmu Pemerintahan Fakultas Syariah UIN STS Jambi.
5. Bapak Dr. Muhammad Zaki, S. ag., M. ag, dan Bapak Suhendra, S. T., M.Sc selaku Pembimbing I dan II yang telah banyak meluangkan waktu untuk membimbing saya dalam penyelesaian Skripsi ini.
6. Bapak dan ibu dosen, asisten dosen, dan seluruh karyawan/ karyawanati Fakultas Syariah UIN STS Jambi.
7. Semua pihak yang terlibat dalam penyusunan skripsi ini, baik langsung maupun tidak langsung.

Di samping itu, disadari juga bahwa skripsi ini masih jauh dari kesempurnaan. Oleh karenanya diharapkan kepada semua pihak untuk dapat memberikan kontribusi pemikiran demi perbaikan skripsi ini. Kepada Allah swt kita memohon ampunan\_Nya, dan kepada manusia kita memohon kemaafannya. Semoga amal kewajiban kita dinilai seimbang oleh Allah swt.

**Jambi, 7 Januari 2023**

**Penulis,**

**Muhammad Surahman**  
**NIM: 105190443**

## DAFTAR ISI

<b>PERNYATAAN KEASLIAN.....</b>	<b>i</b>
<b>PENGESAHAN MUNAQOSAH.....</b>	<b>ii</b>
<b>MOTTO .....</b>	<b>iii</b>
<b>PERSEMBAHAN.....</b>	<b>iv</b>
<b>ABSTRAK .....</b>	<b>v</b>
<b>KATA PENGANTAR.....</b>	<b>vii</b>
<b>DAFTAR ISI.....</b>	<b>ix</b>
<b>DAFTAR TABEL .....</b>	<b>xv</b>
<b>DAFTAR GAMBAR.....</b>	<b>xiii</b>
<b>DAFTAR SINGKATAN.....</b>	<b>xiii</b>
<b>BAB I: PENDAHULUAN .....</b>	<b>1</b>
A. Latar Belakang .....	1
B. Rumusan Masalah .....	7
C. Batasan Masalah.....	7
D. Tujuan dan Kegunaan Penelitian.....	9
E. Metodologi Penelitian .....	11
F. Tinjauan Pustaka .....	16
<b>BAB II: LANDASAN TEORI.....</b>	<b>19</b>
A. Kepemimpinan .....	19

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:  
1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi  
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

B. Kebijakan Publik.....	19
C. Lurah .....	20
D. Partisipasi.....	22
E. Musabaqah Tilawatil Qur'an.....	23
F. Sitematika Penulisan.....	24

**BAB III: GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN.....28**

A. Sejarah Kelurahan Tanjung Sari .....	29
B. Letak Geogrfis dan Demografis Kelurahan Tanjung Sari .....	29
C. Kondisi Sosial Dan Budaya .....	29
D. Struktur Organisasi.....	29
E. Tugas dan Fungsi.....	30
F. Sarana dan Prasarana Kelurahan Tanjung Sari.....	37

**BAB IV: PEMBAHASAN DAN HASIL PENELITIAN.....40**

A. Partisipasi Masyarakat dalam Kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an di Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi.....	43
B. Faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan Lurah dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Pada Kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an.....	59
C. Upaya Lurah dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat pada Kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an.....	66

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:  
1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi  
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

<b>BAB V: PENUTUPAN.....</b>	<b>69</b>
A. Kesimpulan.....	71
B. Saran.....	72
<b>DAFTAR PUSTAKA.....</b>	<b>.....</b>
<b>LAMPIRAN</b>	
<b>CURRICULUM VITAE</b>	

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:
1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
  2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

## DAFTAR TABEL

Tabel 2.1: Kriteria Narasumber.....	24
Tabel 3.1: Jumlah Penduduk Kelurahan Tanjung Sar.....	33
Tabel 3.2: Umur Penduduk.....	34
Tabel 3.3: Struktur Organisasi.....	35
Tabel 3.4: Lembaga Pendidikan.....	38
Tabel 3.5: Organisasi Masyarakat.....	40
Tabel 3.6: Jumlah Penduduk.....	41
Tabel 5.6: Instrumen Wawancara.....	76

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

## DAFTAR GAMBAR

Gambar 3.1: Geografi Kelurahan Tanjung Sari.....	30
--	----



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagai dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

## DAFTAR SINGKATAN

MTQ	: Musabaqah Tilawatil Qur'an
MHQ	: Musabaqah Hifz Qur'an
LPTQ	: Lembaga Perkembangan Tilawatil Qur'an
UIN	: Universitas Islam Negeri
STS	: Sulthan Thaha Saifuddin
RT	: Rukun Tetangga
SWT	: <i>Subhanahu wata'ala</i>
UU	: Undang-Undang
KM <sup>2</sup>	: Kilometer Kubik
SDM	: Sumber Daya Manusia
S1	: Strata Satu
NO	: Nomor
DKI	: Daerah Khusus Ibukota

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

## BAB I PENDAHULUAN

### A. Latar Belakang

Kepemimpinan telah banyak dipraktikkan dan dipelajari oleh para ahli. Ketika menganalisis manajemen sumber daya manusia atau perilaku organisasi, ada banyak literatur yang membahas topik kepemimpinan. Saat ini, ada banyak cara untuk menjelaskan kepemimpinan yang akan membuat generasi mendatang bertanya-tanya dan bingung tentang seperti apa pemimpin sejati itu.<sup>1</sup> Menurut Robert Goffee dan Gareth Jones yang dikutip oleh Afdal, mereka mengatakan dan melihat hal penting yang akan terjadi yang dibutuhkan pemimpin adalah visi, energi, kekuatan dan arah strategis.<sup>2</sup> Proses *good governance* tercermin dalam kepemimpinan pemimpin. Pemimpin adalah ujung tombak keberhasilan atau kegagalan dalam mewujudkan visi dan misi yang dikejar.

Seorang pemimpin harus dan bisa menumbuhkan rasa kepercayaannya kepada masyarakat yang dipimpinnya yaitu xvii cara mengeluarkan keahlian yang berimbang sesuai dengan aspirasi masyarakat nya.<sup>3</sup> Disinilah lahirnya perspektif nasionalisme baru yang mulai perlahan menggeser perhatian *government* ke *governance*. Secara empirik pemerintah sangat identik dengan kekuasaan,

---

<sup>1</sup> Siswoyo Haryono dan Dwi Purwanto, *Intisari Teori Kepemimpinan*, , vol. 4, (Bekasi, Jawa Barat: PT. Intermedia Personalia Utama, 2015), hlm 1.

<sup>2</sup> Lelo Sintani dan Paput Tri Cahyono, *Dasar Kepemimpinan*, Cet. Ke-1, (Yogyakarta: Cendikia Mulia Mandiri, 2022), hlm 15.

<sup>3</sup>Hambali, *Kepemimpinan Lurah Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Daerah Di Kelurahan Labuh Baru Barat Kecamatan Payung Sekaki Kota Pekanbaru baru Tahun 2015-2016*, (Pekanbaru: Ilmu Pemerintahan FISIPOL, Universitas Riau, 2016), hlm 1-2.

penguasaan, kewenangan, dominasi, pemaksaan, pemusatan dan yang paling terpenting yaitu tentang kepemimpinannya.<sup>4</sup>

Hal ini selaras dengan yang dikatakan oleh Teori Kepemimpinan menurut beberapa Ahli tersebut: 1) . Kepemimpinan adalah apa yang dilakukan orang bersama-sama sehingga orang memahami dan melakukannya”, 2) Kepemimpinan adalah “Kemampuan individu untuk mempengaruhi, memotivasi dan memungkinkan orang lain untuk berkontribusi pada efektivitas dan keberhasilan organisasi, 3) Kepemimpinan adalah “Proses mempengaruhi antara pemimpin dan pengikut. mencapai tujuan organisasi melalui perubahan. Di antara berbagai teori kepemimpinan yang ada, tidak ada satu teori pun yang lebih menjelaskan gaya kepemimpinan yang ideal atau efektif.<sup>5</sup> Maka penulis Mengaitkannya dengan Permasalahan yang ada yaitu bagaimana Kepemimpinan Kepala Lurah Jambi Timur membimbing, mendorong dan mempengaruhi semangat partisipasi di masyarakat.

Kepemimpinan yang efektif yaitu hasil kerja sama atau prestasi kelompok yang dipimpin atau unit sebagian darinya. Seorang pimpinan yang efektif tidak hanya bisa mempengaruhi bawahannya saja, tetapi juga bisa menjamin bahwa pemimpin harus cerdas dan memilah bawahan yang bekerja dengan seluruh kemampuan mereka.<sup>6</sup> Proses kepemimpinan merupakan proses untuk mengasah berbagai keahlian sebagai seorang pemimpin. Pada suatu organisasi tentunya keahlian seorang pemimpin sangat menentukan keberhasilan dalam pencapaian

<sup>4</sup> M. Tang, Abdullah, *Perspektif Governance Dalam Memahami Perubahan Manajemen Pemerintahan*, Vol. Ke-2, (Makasar: Universitas Hasanudin, 2016), hlm 66.

<sup>5</sup> Haryono Siswoyo, dkk., *Intisari Teori Kepemimpinan*, Vol. 4, (Bekasi: PT. Intermedia Personalia Utama, Bekasi, Jawa Barat, 2015), hlm 4-6.

<sup>6</sup> Pandji Anoraga, *Psikologi kepemimpinan*, (Jakarta: Rineka Cipta, 1992), hlm 27-29.



tujuan organisasi. Terdapat empat faktor Kepemimpinan efektif yang harus dikuasai oleh pemimpin di sebuah organisasi diantaranya: 1) Keterampilan Konseptual, 2) Keterampilan Komunikasi, 3) Keterampilan Administratif, 4) Keterampilan Teknis, 5) Keterampilan Komunikasi.<sup>7</sup>

Dalam Undang-Undang Nomor 23 Tahun 2014 pasal 229 menyatakan tentang kelurahan yaitu lurah diangkat selaku kepala kelurahan beserta perangkat yang ada pada kecamatan akan bertanggung jawab kepada camat dan dilantik oleh bupati/walikota serta bertugas membantu camat dalam banyak hal dan termasuk di dalamnya dalam bidang pemerintahan dan pelayanan masyarakat. Resiko dari hal tersebut ialah peran kepemimpinan lurah dituntut untuk memiliki kemampuan tinggi sehingga dapat bertanggung jawab atas problem yang semakin kacau.<sup>8</sup>

Perkembangan daerah di Kota Jambi begitu pesat sampai sebuah perkembangannya dari setiap daerah kecamatan yang ada, khususnya Kecamatan Jambi Timur. Belakangan ini terlihat dari perkembangan yang terjadi ketidaksesuaian ataupun ketidakseimbangan dari setiap daerah disuatu wilayah yang ada di kecamatan jambi timur. Dengan demikian dibutuhkan suatu analisis yang mampu membantu dinas terkait yang ada di kota jambi untuk dapat melakukan pengembangan lokasi yang merata untuk memenuhi kebutuhan masyarakat Kota

<sup>7</sup> Bagus Julianto & Tommy Yuanara Agnanditiya Carnarez, *Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Organisasi Profesional: Kepemimpinan, Komunikasi Efektif, Kinerja, Dan Efektivitas Organisasi*, Vol 2, (Jakarta: Universitas Mercu Buana, 2021), hlm 679.

<sup>8</sup> Rahmadhika dan Gaung Gelar, *Administrasi*, (Surabaya: Universitas Sunan Ampel, 2021), hlm 11.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi



Jambi khususnya masyarakat Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi.<sup>9</sup>

Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi mempunyai luas wilayah kecamatan seluas 15,74 km<sup>2</sup>, Kecamatan Jambi Timur ini terletak di tengah-tengah Kota Jambi dengan ketinggian dari permukaan air laut 10 meter dan terdiri dari 25 RT.<sup>10</sup> Sejak tahun 1960 sampai saat ini Kecamatan Jambi Timur telah mengalami pergantian camat sebanyak 16 kali. Jumlah Penduduk di Kecamatan Jambi Timur Tahun 2019 mencapai angka sebanyak 66.709 jiwa dengan rata-rata kependudukan per km<sup>2</sup> sekitar 4.238 jiwa.<sup>11</sup>

Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi sendiri telah memiliki program tersendiri yang diperuntukan untuk masyarakat luas terutama untuk kecamatan jambi timur, pak lurah pun mempunyai dan mendirikan program yang di aspirasikan oleh masyarakat dan didelegasikan oleh camat ke Pemerintah Kota Jambi yaitu Musabaqoh Tilawatil Qur'an.<sup>12</sup>

Permasalahan ini tentunya berporos kepada Pak Lurah itu sendiri, masyarakat berasumsi bahwa Pak Lurah berambisi untuk meningkatkan SDM (Sumber Daya Manusia), diantaranya kesaksian Bapak Samikun sebagai Ketua Adat mengatakan bahwa, Pak Lurah ingin meningkatkan kekompakan masyarakat, serta ingin membuat reputasi daerah Tanjung Sari menjadi baik, namun tidak ada koordinasi

<sup>9</sup> Erick Fernando, dkk., *Pemetaan Dan Analisa Sebaran Tempat Public Pada Kecamatan Jambi Timur Di Kota Jambi, "Dengan Sistem Informasi Geografis: Jurnal SISKOM-KB (Sistem Komputer Dan Kecerdasan Buatan)*, Vol 2, No. 1, (September 2018), hlm 5–11.

<sup>10</sup> Biro Pusat Statistik Kota Jambi, (Jambi, Kecamatan Jambi Timur, 2022), hlm13

<sup>11</sup> Wawancara dengan Bpk. Dadan Sulaiman.S.E, selaku Lurah Tanjung Sari, Kecamatan Jambi Timur- Kota Jambi, 25 maret 2022.

<sup>12</sup> Adina Martias Vartia, *"Pengaruh Musabaqah Tilawatil Qur'an (MTQ) Terhadap Kualitas Hafalan Al-Qur'an"* (Jakarta: Institut Ilmu Al Qur'an, 2020), hlm 1-4.



langsung ke masyarakat.<sup>13</sup>

Kepala Kelurahan dalam mengambil keputusan pun tidak ada konfirmasi kepada masyarakat untuk musyawarah terdahulu, tanpa memikirkan masyarakat bisa atau tidaknya mengemban tanggung jawab itu. sebab dari itu timbulah permasalahan kurangnya partisipasi masyarakat terhadap kegiatan yang diadakan oleh Lurah, Tetapi masyarakat percaya bahwa kegiatan yang diadakan Pak Lurah guna untuk membentuk karakter-karakter yang secara tidak langsung mendidik serta mencari peluang untuk maju lebih baik lagi. Di sini peneliti melihat perlombaan ini sangat bagus untuk dilestarikan karena selain menambah kegiatan kecamatan, ini pun bisa jadi sebagai penemuan bakat yang terpendam dari masing-masing peserta yang mengikuti lomba tersebut. Tetapi hal tersebut balik lagi kepada pembawaan Kepemimpinan Pak Lurah yang kurang adanya koordinasi pada masyarakat.

Berdasarkan dari latar belakang diatas maka peneliti beranggapan bahwa Dalam suatu daerah, pemimpin yang memiliki wewenang disebut dengan lurah, di suatu daerah juga kegiatan kegiatan dalam bentuk, seperti keagamaan dan pemberdayaan manusia yang dilakukan oleh sekelompok masyarakat wajib diketahui oleh lurah. Diantaranya kegiatan lurah dalam bentuk keagamaan Adalah Musabaqoh Tilawatil Qur'an, dari kegiatan ini lah masyarakat dapat ikut berpartisipasi dan berkompetisi.

<sup>13</sup> Wawancara dengan Bapak Samikun, Warga Rt 22 Kelurahan Tanjung Sari, Kecamatan Jambi Timur, Kota Jambi, 25 Maret 2022.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

Berdasarkan latar belakang diatas maka penulis tertarik melakukan penelitian dengan judul **Kepemimpinan Lurah dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat pada Kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an: Studi di Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi.**

## B. Rumusan Masalah

Rumusan masalah dari penelitian ini adalah

1. Apa Saja faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan Lurah dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat pada Kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an?
2. Bagaimana tingkat Partisipasi Masyarakat dalam Kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an di Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi?
3. Apa Upaya Lurah Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat pada Kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an?

## C. Tujuan dan Kegunaan Penelitian

1. Tujuan Penelitian

Penelitian ini bertujuan untuk :

- a. Untuk Mengetahui faktor yang mempengaruhi Kepemimpinan Lurah tanjung sari dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat pada kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an.
- b. Untuk mengetahui partisipasi Masyarakat dalam Kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an di Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

- c. Untuk Mengetahui Upaya Lurah Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat pada Kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an.
2. Kegunaan Penelitian
    - a. Kegunaan Akademis
      - i. Salah satu syarat untuk memperoleh gelar S1 di Universitas Islam Negeri Sulthan Thaha Saifudin Jambi.
      - ii. Untuk menambah wawasan keilmuan serta menjadi tambahan informasi bagi Mahasiswa, Dosen, Masyarakat khususnya di kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi timur.
      - iii. Sebagai referensi bagi mahasiswa serta sumber informasi bagi pembaca.
    - b. Kegunaan Praktis
      - i. Penulis sangat berharap hal ini dapat dijadikan sebagai bahan evaluasi terhadap daerah kelurahan, khususnya kepada pak lurahnya serta dalam kepemimpinannya dalam menjadi pemimpin di masyarakat maupun dalam kegiatan Musabaqah Tilawatil Qura'an tersebut.
      - ii. Hasil penelitian ini diharapkan dapat memberi suatu gambaran kepada Masyarakat luas yaitu digunakan sebagai bahan evaluasi bagi pemerintah kelurahan dan boleh jadi dengan adanya karya ilmiah yang dibuat. oleh penulis bisa jadi acuan dan pedoman untuk menjalankan program Musabaqah Tilawatil Qur'an.



- iii. Yaitu digunakan sebagai bahan evaluasi bagi pemerintah kelurahan dan boleh jadi dengan adanya karya ilmiah yang dibuat.
- iv. Karya yang dibuat oleh penulis bisa jadi acuan dan pedoman untuk menjalankan program Musabaqah Tilawatil Qur'an untuk selanjutnya.

#### D. Metodologi Penelitian

##### 1. Jenis Penelitian

Metode yang digunakan penulis dalam penelitian ini adalah metode kualitatif deskriptif karena berdasarkan pada tujuan penelitian serta hasil yang ingin dicapai yang cenderung untuk memperoleh pemahaman mendalam tentang hal yang dikaji, menggambarkan teori, dan bagaimana menggambarkan realitas terhadap sasaran yang dikaji.

Metode deskriptif dapat diartikan sebagai prosedur pemecahan masalah yang diselidiki dengan menggambarkan/melukiskan keadaan subyek/obyek penelitian (seseorang, lembaga, masyarakat dan lain lain). Bentuk penelitian deskriptif dasar tiga bentuk pokok tersebut tidaklah bersifat kaku yaitu: 1) Survei, 2) Studi Hubungan, 3) Studi Perkembangan.<sup>14</sup> Penelitian kualitatif boleh juga diartikan untuk memahami kondisi suatu konteks penelitian yang mendeskripsikan data yang ada secara rinci dan mendalam mengenai pandangan kondisi dalam suatu konteks yang alami (*natural setting*), tentang apa yang sebenarnya terjadi di lapangan atau di objek penelitian.<sup>15</sup>

<sup>14</sup> Hadari Nawawi, *Metode Penelitian Sosial* (Yogyakarta: Gajah Mada University Press, 2019), hlm 35.

<sup>15</sup> Nugrahani Farida, *Dalam Penelitian Pendidikan Bahasa*, Vol 1, no. 1 (Surakarta: Juni 2008), hlm. 305.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

Hal ini berkesinambungan dengan apa yang sedang diteliti oleh peneliti terkait tentang Kepemimpinan Lurah dan Partisipasi Masyarakat di Kelurahan Tanjung Sari.

## 2. Lokasi Penelitian

Tempat penelitian ini dilakukan kelurahan Tanjung Sari, Kecamatan Jambi Timur, Kota Jambi.

## 3. Tempat dan waktu penelitian

Penelitian ini dilakukan mulai dari penentuan judul yang akan diteliti, kemudian dilanjutkan dengan pengajuan judul untuk pembuatan proposal, kemudian baru titik intinya yaitu pembuatan proposal yang diteliti di Kelurahan Tanjung Sari, Kecamatan Jambi Timur, Kota Jambi, dikondisikan waktu pada tanggal 11 maret 2021.

## 4. Jenis data

### a. Jenis data

Sumber data yang peneliti ambil dalam penelitian ini adalah data tentang permasalahan yang terkait yaitu perihal kepemimpinan lurah dan partisipasi masyarakat pada kegiatan Musabaqah Tilawatil Quran. Dari sini maka peneliti menggunakan dua jenis sumber data, yaitu data primer dengan adanya didasari pada kapasitas subjek penelitian yang dinilai agar dapat memberikan informasi yang dibutuhkan oleh peneliti secara menyeluruh dan konkret.<sup>16</sup> Data primer yang dijadikan objek penelitian oleh peneliti yaitu disasarkan kepada lurahnya beserta perangkatnya dan

<sup>16</sup> Sugiyono, *Metode Penelitian Pendekatan Kuantitatif Kualitatif*, (Bandung, Alfabeta, 2003), hlm. 37.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

masyarakat Kelurahan Tanjung Sari, Kecamatan Jambi Timur, Kota Jambi.

Sedangkan data sekunder yaitu menggunakan data yang gunanya untuk memperkuat analisis data oleh peneliti, di sini peneliti mencari sumber tentang macam-macam pembelajaran melalui kepemimpinan dan partisipasi masyarakat, serta melalui studi pustaka yang berisi dokumen-dokumen, buku- buku, dan jurnal yang menunjang untuk penelitian.<sup>17</sup>

b. Sumber data

Sumber data yaitu berupa informan dan responden, yang dimana data-data yang diperoleh, dan sumber yang digunakan dalam penelitian sebagai berikut:

- i. Wawancara kepada Aparat Kelurahan, di Kelurahan Tanjung Sari
- ii. Wawancara Kepada Masyarakat Kelurahan Tanjung Sari
- iii. Sumber buku, dokumen dan jurnal yang menganalisis tentang MTQ (Musabaqah Tilawatil Quran).

5. Metode Pengumpulan data

Pengumpulan data merupakan pekerjaan yang sangat penting dalam proses penelitian agar hasilnya dapat digunakan dengan harapan dapat terjadi kesalahan dalam mengumpulkan data yang diterima atau diterima dari responden, terutama dengan cara sebagai berikut:

a. Observasi

<sup>17</sup> Sugiyono, *Metode Penelitian Pendekatan Kuantitatif Kualitatif*, (Bandung, Alfabeta, 2003), hlm. 39.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

Observasi merupakan salah satu teknik pengumpulan data yang sangat harus dilakukan dalam metode penelitian kualitatif. Yaitu suatu kegiatan yang mengandalkan dan memerlukan catatan yang sistematis.<sup>18</sup> Disini Peneliti mempunyai target Observasi pertama ke lurah dan yang kedua ke masyarakat, peneliti akan melakukannya dengan berkunjung ke kantor lurah dan terjun langsung ke masyarakat untuk melakukan catatan secara sistematis dan melakukan wawancara guna memperoleh informasi yang diperlukan untuk menjawab masalah penelitian.

b. Wawancara

Wawancara merupakan suatu proses komunikasi atau interaksi antara peneliti dengan informan untuk mengumpulkan informasi dengan cara tanya jawab antara peneliti dengan informan. Dari instruksi di atas peneliti akan melakukan wawancara kepada masyarakat yaitu sebanyak 5 (Lima) orang, serta perangkat pemerintahan yaitu di Kelurahan sebanyak lima orang yang terlibat wawancara di Kelurahan Tanjung Sari, beranjak dari itu peneliti mengembangkan hasil wawancara menggunakan metode *purposive sampling*.

Dimana sampling ini baik digunakan secara *unconditional* maupun *conditional*, hal ini bersifat objektif karena tidak dipengaruhi oleh keinginan peneliti sehingga memungkinkan dapat lebih banyak memperoleh data sampling tersebut. Disini peneliti mengambil sampel rata rata umur mulai dari 30-50 Tahun keatas yang masing-masing terdiri

<sup>18</sup> Mudjia Rahardjo, "Metode Pengumpulan Data Penelitian Kualitatif, hlm. 1–4.



dari laki-laki dan perempuan.<sup>19</sup>

Untuk memperkuat hasil wawancara peneliti telah menyiapkan yang dapat dilihat pada tabel 2.1.

**Table 2.1. Kriteria Narasumber**

No	Jabatan	Responden
1	Pemerintah	5
2	Masyarakat	7
<b>Jumlah</b>		<b>12</b>

Sumber : Kantor Lurah Tanjung Sari

Pemaparan pada tabel diatas merupakan hal yang harus peneliti jabarkan, hal ini peneliti gambarkan melalui proses pengambilan sampel yang ditujukan oleh masyarakat langsung mulai dari remaja hingga dewasa, yang dimana peneliti mengambil sebanyak kurang lebih 12 responden, hal ini bertujuan supaya peneliti mendapatkan responden dan jawaban yang konkret, karena disini peneliti menggunakan sistem perbandingan pendapat antara masyarakat yang nantinya akan peneliti gabungkan dan satukan untuk mendapatkan suatu hasil terhadap efektivitas Kepemimpinan Lurah Tanjung Sari pada kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an.

#### c. Dokumentasi

Dokumen merupakan catatan peristiwa yang sangat penting dalam hasil wawancara dengan menampilkan bukti yang tertera.<sup>20</sup> Peneliti melakukan dokumentasi dengan menampilkan hasil bentuk gambar hasil

<sup>19</sup> Nawawi, Hadari. *Metode Penelitian Sosial*, ( Yogyakarta: Gadjah Mada University Press, 2019), hlm. 30.

<sup>20</sup> (Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif kualitatif dan R&D*, 2017, hal. 240)



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
- a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
- b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

penelitian dan sebagian dari hasil dokumen yang berasal dari Pemerintah Kota yaitu dari Kelurahan Tanjung Sari yang saat ini peneliti sedang melakukan Observasi. Hal ini sangat berkesinambungan dengan apa yang masalah yang sedang peneliti angkat sebagai judul dan bagaimana Gaya Kepemimpinan Lurah terhadap partisipatif masyarakat di Kecamatan Jambi Timur Kelurahan Tanjung Sari Kota Jambi.

### E. Teknik Analisis Data

Analisis data dalam penelitian kualitatif, dilakukan pada saat pengumpulan data berlangsung dan setelah selesai pengumpulan data dalam periode tertentu. Aktivitas dalam analisis data kualitatif dikerjakan secara interaktif dan berlangsung terus menerus sampai tuntas. Aktivitas dalam analisis data berupa *reduction, display* dan *verification*.<sup>21</sup>

#### 1. Reduksi data

Reduksi data merupakan rangkuman, memilih hal-hal pokok, berfokus pada hal yang penting, mencari tema, pola, dan membuang yang tidak perlu.

Dengan demikian akan memberikan gambaran yang lebih jelas mengenai data- data yang benar diperlukan dan mempermudah peneliti dalam melakukan pengumpulan data selanjutnya.<sup>22</sup> Dalam hal ini peneliti mereduksi dan menyederhanakan data dengan membuat kategori sesuai dengan rumusan masalah, sehingga penyeleksian data yang dilakukan

<sup>21</sup> Sugiyono, dkk “*Metode-Penelitian-Pendidikan-Pendekatan-Kualitatif* (STAIN Kudus, 2020), hlm.45.

<sup>22</sup> Sugiyono, dkk “*Metode-Penelitian-Pendidikan-Pendekatan-Kualitatif* (STAIN Kudus, 2020), hlm.46.



peneliti difokuskan pada Kepemimpinan Lurah pada Kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an.

## 2. Sajian data

*Display* data dapat dilakukan dalam bentuk tabel, grafik dan *kuesioner*. Melalui penyajian data tersebut maka disusunlah pola hubungan sehingga akan mudah dipahami. Nantinya penyajian data ini akan diinterpretasikan melalui uraian.<sup>23</sup> Tentang bagaimana tanggapan Masyarakat terhadap Kepemimpinan Lurah dan pola lurah dalam menumbuhkan rasa partisipasi pada masyarakat yang dipimpinnya.

## 3. Penarikan Kesimpulan

Kesimpulan yang dikemukakan pada tahap awal, didukung oleh bukti-bukti yang valid dan konsisten saat peneliti kembali ke lapangan mengumpulkan data, maka kesimpulan yang ditemukan merupakan kesimpulan yang benar adanya dan dijabarkan sedemikian rupa ketika peneliti melakukan Observasi di lapangan. Penarikan kesimpulan dilakukan dengan melihat secara keseluruhan proses kegiatan penelitian.<sup>24</sup> Apakah sudah selaras atau belum antara Kepemimpinan Lurah terhadap Masyarakat untuk menumbuhkan Partisipasi pada program perlombaan Musabaqah Tilawatil Qur'an.

<sup>23</sup> Sugiyono., *Op.cit.*, hlm.47.

<sup>24</sup> Sugiyono, dkk "Metode-Penelitian-Pendidikan-Pendekatan-Kualitatif (STAIN Kudus, 2020), hlm.48.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

## F. Sistematika Penulisan

Adapun sistematika penulisan yang berjudul Kepemimpinan Lurah dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat pada Kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an: Studi di Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi, yang gunanya untuk pemahaman secara runtut, dan di dalam proposal ini akan disajikan dalam penelitian yang terdiri dari lima bab, yaitu secara garis besar akan penulis jabarkan sebagai berikut:

Bab I, Merupakan pendahuluan yang menguraikan tentang latar belakang masalah, rumusan masalah, batasan masalah, tinjauan dan kegunaan penelitian, metodologi penelitian, teknik analisis data, sistematika penulisan.

Bab II, merupakan landasan teori dengan sub bahasan jenis penelitian, yang disusun secara sistematis dan memiliki variabel yang kuat, landasan teori secara isi memuat teori dan hasil penelitian, dimana digunakan untuk menyelesaikan penelitian

Bab III, yaitu berisi tentang gambaran umum penelitian kelurahan tanjung sari, membahas lokasi penelitian, letak dan kondisi geografis kondisi pendidikan, dan kondisi sarana dan prasarana biografi

Bab IV, yaitu membahas dan menentukan hasil penelitian, yaitu mengenai Kepemimpinan Lurah dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat pada Kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an: Studi di Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi dan bagaimana suatu Kepemimpinan lurah tersebut berjalan lancar.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagai dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

Bab V, yaitu berisi tentang penutupan yang terdiri dari kesimpulan dan saran serta dilengkapi dengan daftar pustaka, daftar informan, instrumen pengumpulan data, lampiran wawancara, lampiran observasi dan lampiran dokumentasi serta *curriculum vitae*.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sultha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sultha Jambi

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

## BAB II

### KERANGKA TEORI

#### A. Kerangka Teori

##### 1. Kepemimpinan

Pengertian Kepemimpinan menurut Inu Kencana Syafie, Kepemimpinan dalam bahasa Inggris disebut *leadership* berarti kemampuan dan kepribadian seseorang dalam mempengaruhi serta membujuk pihak yang di bawahnya (bawahannya) agar melakukan tindakan pencapaian tujuan bersama sehingga yang bersangkutan menjadi awal struktur dan pusat proses kelompok. Dan itu dapat mengubah sesuatu dalam membentuk semua impian dan cita-cita sehingga segala sesuatu yang akan dicapai sesuai dengan harapan dan tujuan masing-masing.<sup>25</sup>

Kepemimpinan secara harfiah berasal dari kata pimpin. Kata pimpin mengandung pengertian sebagai fasilitator, motivator, mengarahkan, membina atau mengatur, menuntun dan juga menunjukkan atau bisa juga mempengaruhi. Pemimpin mempunyai tanggung jawab baik secara fisik maupun spiritual terhadap keberhasilan aktivitas kerja dari yang dipimpin, sehingga menjadi seorang pemimpin itu tidaklah mudah dan tidak semua orang bisa melakukan dan mempunyai kesamaan di dalam menjalankan kepemimpinannya. Kepemimpinan dapat diartikan sebagai suatu proses mempengaruhi dan mengarahkan para pegawai dalam melakukan pekerjaan yang telah ditugaskan kepada mereka (bawahannya). Kepemimpinan adalah

---

<sup>25</sup> Inu kencana syafie, *Ilmu Pemerintahan*, Cet. Ke-3, (Jakarta: Bumi Aksara, 2015), hlm 105.

suatu proses dalam mengarahkan dan mempengaruhi para anggotanya dalam hal berbagai aktivitas yang harus dilakukan. Konsepnya seorang pemimpin dan kepemimpinan selalu hangat untuk dibicarakan dan sangat penting oleh manusia. Terlebih jauh dapat dikatakan bahwa keberhasilan atau kegagalan umat manusia di dunia ditentukan oleh beberapa orang saja yaitu mereka yang berperan sebagai pemimpin, maka pemimpin adalah seorang yang memiliki kemampuan, kecakapan kewibawaan dan kekuasaan untuk mengatur dan mengarahkan orang lain untuk melakukan usaha bersama guna untuk mencapai tujuan tertentu.<sup>26</sup>

*Governance* berkaitan dengan istilah kepemimpinan dan pemerintahan. Kata kepemimpinan berasal dari kata leadership yaitu mengetahui bagaimana menggerakkan dan mengarahkan orang, dalam hal ini sudah ada hubungan antar orang. Dan istilah “pemerintah” yang diasosiasikan dengan istilah “pemerintah” memiliki arti yang kurang menyenangkan, karena bersifat imperatif dan desakan dari yang berkuasa (penguasa) kepada pihak lain yang diperintah. Aktivitas memerintah ini telah terjadi dalam hubungan antar manusia, hanya saja hubungan ini dilandasi oleh rasa paksaan atau paksaan dari pihak lain. Di lingkungan pemerintahan desa, berdasarkan Perpres No. 73 Tahun 2005 sampai dengan pasal 4, kepala daerah bertugas menyelenggarakan urusan pemerintahan, pembangunan, ketertiban

<sup>26</sup> Lijan Sinambela, *Reformasi Pelayanan Publik teori, kebijakan, implementasi*, Cet. Ke-4, (Jakarta: Bumi Aksara, 2008), hlm. 103.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

masyarakat, dan pemerintahan yang dilimpahkan oleh walikota.<sup>27</sup>

Menurut Inu Kencana dalam kepemimpinan pemerintahan mempunyai beberapa teknik. Teknik adalah cara yang dilakukan seseorang untuk mencapai tujuannya. Pemimpin pemerintahan harus mempunyai berbagai teknik dalam mempengaruhi bawahan bahkan kepada masyarakatnya agar tujuan segera tercapai, sesuai dengan kemampuan pemimpin pemerintahannya itu sendiri. Peneliti beranggapan bahwasanya di sini pemimpin dituntut untuk keras dalam membentuk, merangkul, membuat suatu perubahan yang bijaksana dalam mengakomodir segala sesuatu yang dipimpinya.

Seorang pemimpin adalah sosok manusia individu, sedangkan kepemimpinan adalah sifat yang dikaitkan dengan seorang pemimpin.<sup>28</sup> Pemimpin dan kepemimpinan dapat didefinisikan melalui sejumlah pendekatan, termasuk:

- a. Pendekatan berdasarkan karakteristik pribadi.
- b. Pendekatan berbasis perilaku.
- c. Pendekatan berdasarkan pengaruh kekuasaan.
- d. Pendekatan Situasional.

<sup>27</sup> Hambali, *Kepemimpinan Lurah Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Daerah Di Kelurahan Labuh Baru Barat Kecamatan Payung Sekaki Kota Pekanbaru Tahun 2015-2016*, Vol. 4 No.2, (Oktober 2017), hlm 2.

<sup>28</sup> Siswoyo Haryono dan Dwi Purwanto, *Intisari Teori Kepemimpinan...*, hlm, 2.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

Adapun Tipe- Tipe Kepemimpinan yaitu sebagai :

- a. Fasilitator
- b. Motivator.<sup>29</sup>

## 2. Kebijakan Publik

Pelayanan publik merupakan elemen penting dalam otoritas publik yang bertujuan untuk melayani kesejahteraan rakyat. Pelayanan dapat diartikan sebagai suatu kontribusi (untuk melayani) terhadap kebutuhan individu atau masyarakat yang memiliki organisasi sesuai dengan kebijakan dan prosedur yang telah ditetapkan. Pelayanan publik menjadi fokus utama penyelenggaraan negara.<sup>30</sup>

Pelayanan publik merupakan, salah satu fungsi utama pemerintah, yang diartikan sebagai suatu lembaga yang mempunyai tugas untuk melayani atau memenuhi kebutuhan masyarakat. Menurut Kotler yang dikutip oleh Tjiptono, pelayanan merupakan terjemahan dari istilah service yang berarti “setiap tindakan atau tindakan yang dapat dilakukan oleh satu pihak kepada pihak lain yang pada hakikatnya tidak berwujud (fisik) dan bukan merupakan harta benda yang mengarah pada sesuatu”<sup>31</sup>

<sup>29</sup> Imam Suprayogo, *Hubungan Gaya Kepemimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Di Sekolah Menengah Negeri 9 Pekanbaru*, (Riau: UIN Sultan Syarif Kasim, 2022), hlm. 16- 18.

<sup>30</sup> Indra Jaya, *Upaya Pemerintah dalam Meningkatkan Pelayanan Publik pada Sektor Administrasi*, (Jambi, UIN Sulthan Thaha Saifudin Jambi, 2018). hlm 13.

<sup>31</sup> Syaifulloh, *Implementasi pemekaran desa gading kencana dalam peningkatan sosial ekonomi masyarakat*, (Bandar Lampung: Universitas Lampung, 2017), hlm.12.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi



Secara umum kebijakan dapat dibedakan menjadi dalam tiga tingkatan, yaitu:

- a. Kebijakan umum adalah kebijakan yang menjadi pedoman atau petunjuk pelaksanaan, baik yang bersifat positif maupun negatif yang meliputi keseluruhan wilayah atau instansi yang bersangkutan.
  - b. Kebijakan pelaksanaan adalah kebijakan yang menjabarkan kebijakan umum. Untuk tingkat pusat, peraturan pemerintah tentang pelaksanaan suatu undang undang maupun keputusan menteri yang menjabarkan pelaksanaan keputusan presiden.
  - c. Kebijakan teknis adalah kebijakan operasional, yang berada di bawah kebijakan pelaksanaan tersebut.<sup>32</sup>
3. Lurah

Kepala Lurah adalah Kepala Lurah yang dipilih secara resmi, artinya kepala pemerintahan yang disebut Lurah adalah orang yang bertanggung jawab atas pembangunan pemerintahan dan masyarakat di tempat tinggal kepala Lurah. Dengan kedudukan tersebut, kepala Lurah mempunyai peran yang sangat penting dalam upaya mendorong partisipasi masyarakat dalam kegiatan pembangunan pada umumnya dan dalam pembangunan di wilayah Kelurahan pada khususnya. Upaya para pemimpin akan berdampak pada masyarakat. Pengaruh-pengaruh ini termasuk tanggapan terhadap kemauan dan keterlibatan pembangunan jiwa partisipatif. Jika ini dapat diperluas dan ditingkatkan, tujuan pembangunan partisipasi yang diinginkan dapat dicapai

<sup>32</sup> Syaifulloh, *Implementasi pemekaran desa gading kencana dalam peningkatan sosial ekonomi masyarakat*, (Bandar Lampung: Universitas Lampung, 2017), hlm.13.



dengan lebih mudah.

Kelurahan adalah unit pemerintahan masyarakat/lembaga pemerintah yang melayani masyarakat Kelurahan. Desa dipimpin oleh seorang lurah yang berada di bawah dan bertanggung jawab kepada kecamatan, dan desa mempunyai tugas melayani masyarakat di wilayah desa. Dilihat dengan Peraturan Pemerintah Nomor 73 Tahun 2005, dalam rangka pelaksanaan tugas pemerintahan, desa mempunyai fungsi sebagai berikut:

Representasi kegiatan amal sesuai kewenangannya.

- a. Mengembangkan dan menetapkan kebijakan pemberdayaan masyarakat yang tumbuh dengan inisiatif masyarakat, dan.
  - b. menjaga ketentraman dan ketertiban.
  - c. Pelaksanaan program pemberdayaan masyarakat.
4. Partisipasi

Partisipasi berasal dari bahasa Inggris “*participation*” yang berarti partisipasi atau berpartisipasi yaitu keikutsertaan secara personal maupun kelompok. Partisipasi, menurut Keith Davis, adalah keterlibatan mental dan emosional orang-orang dalam mencapai tujuan dan tanggung jawab. Partisipasi sebenarnya merupakan gejala demokrasi, dimana masyarakat berpartisipasi dalam perencanaan dan pelaksanaan serta ikut bertanggung jawab sesuai dengan tingkat kedewasaan dan komitmennya.<sup>33</sup>

<sup>33</sup> Fahmyddin A'raf Tauhid, *Partisipasi Publik Dalam Perencanaan Kota*, (Gowa: Alauddin University Press, 2013), hlm. 238.



Partisipasi kaum muda merupakan kebutuhan yang mendesak. Istilah partisipasi biasanya merupakan istilah yang digunakan untuk menggambarkan keterlibatan seluruh pemangku kepentingan dalam kegiatan apapun terkhusus dalam kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an ini. Dalam beberapa konteks, istilah ini dikaitkan dengan kegiatan pemuda yang mandiri, mobilitas sosial dan pemerataan hasil pembangunan.

Secara harfiah, Irfani mengatakan bahwa partisipasi berarti “berpartisipasi dalam suatu kegiatan”, “berpartisipasi atau ikut serta dalam suatu kegiatan”, partisipasi aktif atau partisipasi proaktif dalam suatu kegiatan”.<sup>34</sup> Partisipasi dapat didefinisikan dalam arti yang luas sebagai bentuk keterlibatan dan keterlibatan aktif dan sukarela kaum muda dengan alasan internal (*intrinsik*) dan eksternal (*ekstrinsik*) untuk semua kemungkinan proses kegiatan. Kata 'partisipasi' dalam definisi sebenarnya dari partisipasi ditafsirkan secara berbeda oleh banyak kelompok. Barry berpendapat bahwa partisipasi pada dasarnya adalah ikut serta dalam suatu kegiatan atau ikut serta dalam suatu kegiatan.

Perspektif ini menunjukkan bahwa partisipasi adalah kesediaan untuk memberikan kontribusi bagi keberhasilan program pembangunan sesuai dengan kemampuan masing-masing individu, artinya pengorbanan diri.

*Ouchi* dan *Chambell* mendefinisikan partisipasi sebagai mengambil bagian dalam proses aktivitas tertentu dalam aktivitas kelompok. Mubyanto

<sup>34</sup> Irawan dan Muhammad Nazir, *Metode Penelitian*, (Bandung: Remaja Rosdakarya, 2000), hlm. 70.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

mengatakan partisipasi yang luas berarti kesediaan untuk berkontribusi dalam mensukseskan setiap program pembangunan sesuai dengan kemampuan setiap orang tanpa mengorbankan diri sendiri. Slamet menggambarkan partisipasi sebagai partisipasi aktif dan bermakna dalam proses pengambilan keputusan, pelaksanaan program yang dilaksanakan.<sup>35</sup>

Berdasarkan pendapat para ahli di atas, partisipasi pada dasarnya merupakan bentuk partisipasi aktif dan berarti berada dalam proses kesukarelaan untuk mencapai tujuan yang telah ditetapkan. Para penyintas menemukan bahwa partisipasi dapat berupa tenaga, uang dan materi, serta masukan ide dalam tahap perencanaan, pelaksanaan dan evaluasi. Sedangkan Mubyanto membedakan bentuk partisipasi berupa tenaga, barang atau materi, uang, ide dan tugas.

Berdasarkan penjelasan di atas, dapat dipahami bahwa partisipasi adalah suatu bentuk partisipasi untuk memberikan kontribusi berupa tenaga, uang dan materi, refleksi terhadap perencanaan, realisasi dan pencapaian tujuan yang diinginkan. Dalam kaitannya dengan partisipasi pemuda, partisipasi dapat diartikan sebagai suatu bentuk keterlibatan aktif dan bermakna pemuda dalam kegiatan sukarela untuk mencapai suatu tujuan tertentu.

Ada 4 substansi utama dalam partisipasi yaitu:

- a. Partisipasi dalam proses pengambilan keputusan.
- b. Partisipasi dalam Melakukan Kegiatan.

---

<sup>35</sup> Mufti Alifia, “*Pandangan Mahasiswa UinSa Pada Efektifitas Mata Kuliah Agama Dalam Kehidupan Spiritualitas*” (Surabaya: UIN Sunan Ampel Surabaya, 2021), hlm. 23-24.



- c. Partisipasi dalam pemantauan dan evaluasi hasil program, dan
- d. Partisipasi akan mendapatkan manfaat yang dihasilkan dari program.<sup>36</sup>

#### 5. Musabaqah Tilawatil Qur'an

Musabaqah Tilawatil Qur'an (MTQ) adalah lomba membaca Al- Qur'an yang pertama kali diadakan pada tahun 1968. Musabaqah Hifzh Quran (MHQ) dimulai pada tahun 1978 sebagai anak perlombaan atau bagian dari MTQ. Berlandaskan semangat dan rasa cinta kekeluargaan, acara ini menggambarkan bagaimana peserta dari berbagai daerah dan warga setempat membangun persatuan dengan memperkokoh nilai-nilai persatuan, solidaritas, kejujuran dan keikhlasan. mereka tidak bersaing di antara basis kompetisi regional. Di Kota Jambi khususnya wilayah Jambi Timur juga sering diadakan acara MTQ agar umat Islam di Kota Jambi lebih mencintai Al-Quran dan mengamalkan kandungan Al-Quran dalam kehidupan sehari-hari, dan yang terpenting Musabaqah Tilawatil Qur'an (MTQ) merupakan sarana untuk membawa Al- Quran Al-Qur'an menjadi jantung generasi milenial.<sup>37</sup>

#### E. Tinjauan Pustaka

Untuk mendukung penelitian ini peneliti membuat analisis supaya lebih spesifik maka penyusun berusaha untuk melakukan analisis lebih awal terhadap pustaka atau karya yang lebih mempunyai relevansi terhadap topik yang diteliti.

<sup>36</sup> Totok Mardikanto dan Poerwoko Soebiato, *Pemberdayaan Masyarakat Dalam Perspektif Keijakan Publik*. Edisi Revisi, cet. Ke 5. (Bandung: Alfabeta, 2019), hlm. 82.

<sup>37</sup> Putri Ramayanti, *Pengaruh Musabaqah Tilawatil Qur'an Terhadap Kualitas Hafalan Al-Qur'an Studi Living Qur'an Di Kota Pekanbaru-Riau*, Universitas Islam Negeri Sumatera Utara (Institut Ilmu Al Quran (IIQ) Jakarta, 2020). Hal. 36.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

*Pertama*, Penelitian yang dilakukan oleh (Fikri Maulana Hakim), Mahasiswa Jurusan Ilmu Al-Qur'an dan Tafsir di Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah tahun 2020 yang meneliti tentang, Peran Pemerintah Dalam Membumikan Tilawatil Qur'an di Provinsi DKI Jakarta di dalam penelitian ini membahas tentang gaya kepemimpinan seorang lurah yang berkompeten.<sup>38</sup> Kesimpulannya yaitu peran Pemerintah dalam Membumikan Tilawatil Qur'an ini sangatlah baik dari segi moril maupun materil, namun berdasarkan data yang penulis peroleh, Lembaga Pengembangan Tilawatil Qur'an. Qur'an (LPTQ) masih perlu adanya pembenahan kepada lembaga dakwah yang fokus terhadap Tilawah Qur'an, harus mempunyai metode baru, dan sertifikasi pembinaan yang berkompeten.

*Kedua*, Penelitian yang dilakukan oleh, (Ririn Melansyah) Mahasiswa Jurusan Ilmu Pemerintahan Jambi di Universitas Islam Negeri Sulthan Thaha Saifuddin Jambi tahun 2022 yang meneliti tentang, Pola Pembinaan Prestasi Kafilah Musabaqah Tahun 2021, Oleh Pemerintah Daerah di Kabupaten Tanjung Jabung Timur.<sup>39</sup> Kesimpulan yang diperoleh yaitu, Cara pembinaannya tentunya dengan strategi yang berbeda-beda disesuaikan dengan kebutuhan. Mulai dari perumusan atau perencanaan hingga pelaksanaan yang dilakukan oleh orang-orang yang benar-benar profesional di bidangnya. Salah satunya Training Center MTQ dilakukan oleh pihak pemerintah Daerah untuk melakukan pembinaan terhadap peserta Kafilah

<sup>38</sup> Fikri Maulana Hakim, *Peran Pemerintah Dalam Membumikan Tilawatil*, "Acuan Dasar Skripsi Penelitian", (Jakarta: Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah, 2020). Hlm. 10.

<sup>39</sup> Ririn Melansyah, *Pola Pembinaan Prestasi Kafilah Musabaqah Tahun 2021 Oleh Pemerintah Daerah di Kabupaten Tanjung Jabung Timur*, (Jambi: UIN STS Jambi, 2021), hlm. 13.

agar pelatih dapat memantau perkembangan peserta kafilah.

*Ketiga*, Penelitian yang dilakukan oleh (Muslimin), Mahasiswa Jurusan Filsafat dan Politik di Universitas Alaudin Makasar. Tahun 2018 yang meneliti tentang, Peran Kepemimpinan Desa dalam Menjalin Solidaritas.<sup>40</sup> Berkat dari kepemimpinan desa yang optimal, serta mengarahkan dan memfasilitasi kegiatan masyarakat, hal ini yang menyebabkan tumbuhnya solidaritas sosial yang tinggi dalam melakukan pembangunan desa, serta meningkatnya kegiatan gotong royong dan sosial keagamaan. Penulis menemukan sedikit perbedaan di dalamnya yaitu pada Subjek yang diteliti dan berbanding terbalik dari penelitian terdahulu yang dilakukan oleh Muslimin.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

<sup>40</sup> Muslimin, Peran Kepemimpinan Desa Dalam Menjalin Solidaritas Sosial Di Desa Pao Kec.Tombolo Pao Kab. Gowa, (Makasar: Uin Alaudin Makassar, 2018), hlm. 17.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:  
1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:  
a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.  
b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi  
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

### BAB III

#### GAMBARAN UMUM LOKASI PENELITIAN

Kota Jambi berdiri pada tanggal 28 mei 1401 dan dibentuk sebagai daerah otonom, dan merupakan salah satu Ibu Kota dari Provinsi Jambi, Indonesia. Hal ini berdasarkan ketetapan Gubernur Sumatera Nomor 103/1946, tanggal 17 mei 1946. Kemudian ditingkatkan menjadi kota besar berdasarkan Undang-Undang Nomor 9 tahun 1956 tentang pembentukan daerah otonom Kota besar dalam lingkungan daerah Provinsi Sumatera Tengah.<sup>41</sup> Kemudian Kota Jambi resmi menjadi Ibu Kota Provinsi Jambi pada tanggal 6 Januari 1957 berdasarkan Undang-Undang Nomor 1958. Adapun salah satu *Motto* Kota Jambi adalah *Tanah Pilih Pusako Betuah*, hal itu sudah diatur dalam PERDA (Peraturan Daerah) Kota Jambi Nomor 5 Tahun 2014.<sup>42</sup>

Kota Jambi terdapat sungai yang terkenal dan di banggakan oleh masyarakat kota jambi yaitu Sungai Batang Hari. Kota Jambi memiliki batasan wilayah utara, barat, timur, selatan yang berbatasan dengan Kabupaten Muaro Jambi, secara tidak langsung wilayah kota jambi dikelilingi oleh Kabupaten Muaro Jambi, Kota Jambi berada pada ketinggian diatas permukaan laut rata-rata 10 sampai 60 meter, secara geografis Kota Jambi berada pada posisi 01030°2,98"-01040°1,07" lintang selatan dan 10340°1,67" – 10340°0,22" bujur timur, Luas wilayah Kota Jambi 205,38 km<sup>2</sup>.

<sup>41</sup>Dokumentasi Kantor Lurah Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Tahun Kota Jambi 2022, Diakses melalui buku Data Statistik Profil Kelurahan Tanjung Sari.

<sup>42</sup>Peraturan Daerah Kota Jambi No 5 Tahun 2014 tentang Perubahan atas Peraturan daerah Kota Jambi No 15 Tahun 2002 Tentang Lambang dan Motto Kota Jambi.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

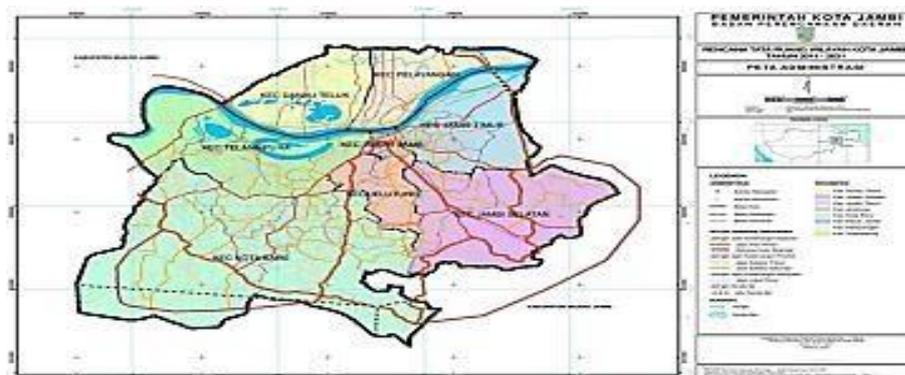
1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

Kota Jambi sendiri terdiri dari 11 Kecamatan dan 62 Kelurahan, dan salah satunya yaitu Kecamatan Jambi Timur.

### A. Kondisi Kelurahan Tanjung Sari

Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi memiliki denah geografi yang secara langsung menunjukkan letak titik wilayah Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur, yaitu sebagai berikut:

Gambar 3.1 Peta Geografi Kelurahan Tanjung sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi<sup>43</sup>



Sumber: Badan Perencanaan Daerah Kota Jambi

#### 1. Sejarah Kelurahan Tanjung Sari Kota Jambi

Nama Kelurahan Tanjung Sari diambil dari kata Tanjung dan sari. Tanjung yang artinya daratan yang menjorok sedangkan Sari berarti inti. Kata Tanjung diambil karena banyak nya tanah di daerah tersebut yang menjorok dan kata sari adalah inti dari tanah yang menjorok di daerah tersebut yang merupakan suatu pusat dari tanah yang menjorok di daerah Kecamatan Jambi Timur. Pemukiman penduduk desa pertama kali adalah para pendatang dari pulau Jawa sekitar pada tahun 1960. Para pendatang ini kemudian mendirikan pemukiman di sekitar tanjung dan beberapa saat itu diikuti

<sup>43</sup> Pemerintah Kota Jambi, "Badan Perencanaan Daerah Kota Jambi," 2022.

dengan beberapa kelompok keluarga yang lain, baik dari pulau Jawa, Sumatra, atau dari luar pulau tersebut.<sup>44</sup>

Sesuai dengan perkembangan administrasi di Indonesia, sebutan Kelurahan sewaktu pada saat berdiri adalah kampung Jawa karena banyaknya penduduk yang berasal dari Jawa. Kelurahan Tanjung Sari awalnya dikepalai oleh seseorang yang disebut dengan kepala kampung atau biasa disebut juga dengan Mangku.<sup>45</sup> Maka tidak lama dari itu munculah undang-undang yang diberlakukan yaitu No.5 Tahun 1979 Tentang pemerintahan Kelurahan, maka pada tahun 1982, sebutan kampung berubah menjadi Kelurahan yang dikepalai oleh seseorang yang disebut dengan Kepala Kelurahan.

Kelurahan Tanjung Sari ini dibentuk pada tahun 1982 yang mana pada saat itu Kelurahan Tanjung Sari ini adalah pecahan dari Tanjung Pinang dan Simpang Jawo yang memiliki 25 RT. Tanjung Sari juga memiliki kode wilayahnya sendiri yaitu 1007, dan bernomor kode pos 36147. Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi memiliki luas wilayah 207,70 Km<sup>2</sup>, dengan berbatasan langsung dengan:

- a. wilayah Utara Kasang Jaya.
- b. Selatan Talang Banjar.
- c. Barat Tanjung Pinang.
- d. Timur Payo Selincah.<sup>46</sup>

<sup>44</sup> Dokumentasi di Kantor Lurah Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi Tahun 2022. Diakses melalui buku Data Statistik Profil Kelurahan Tanjung Sari.

<sup>45</sup> Dokumentasi, *Op .cit.*, Tanjung Sari

<sup>46</sup> Dokumentasi, *Op .cit.*, Tanjung Sari

Keadaan kependudukan di Kelurahan Tanjung Sari pada umumnya bermata pencarian wirausaha, pegawai, wiraswasta, dan yang lebih dominan adalah buruh, rata-rata rumah penduduk di Kelurahan Tanjung Sari umumnya dibangun dengan permanen dengan posisi menghadap ke jalan raya.

## 2. Visi dan Misi

Visi yaitu gambaran kondisi yang diinginkan pada masa yang akan datang oleh pimpinan Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi. Kelurahan Tanjung Sari mempunyai satu visi yaitu “Terwujudnya Kelurahan Tanjung Sari yang Lebih Maju dan Sejahtera” dari visi tersebut adapun makna yang terkandung didalamnya yaitu sebagai berikut:

- a. Kemajuan adalah suatu kondisi yang berproses untuk terus berkarya yang dilandasi falsafah bahwa hari esok harus lebih baik dari hari ini.
- b. Sejahtera adalah suatu kondisi tercukupinya kebutuhan lahir dan batin.

Selain adanya visi di atas yang dibentuk untuk mewujudkan sebuah misi, Kelurahan Tanjung Sari juga memiliki misi antara lain adalah sebagai berikut:

- a. Meningkatkan kualitas hidup Masyarakat.
- b. Mewujudkan Pemerintahan yang baik melalui peningkatan



pelayanan kepada masyarakat.

- c. Meningkatkan pembangunan berbasis pada partisipasi masyarakat dalam perencanaan pelaksanaan dan pengawasan pembangunan.
- d. Mewujudkan kemandirian ekonomi dan meratakan tingkat kesejahteraan masyarakat.
- e. Mewujudkan keterbukaan dan informasi publik sebagai kontrol kinerja dan akuntabilitas.

#### A. Demografi Kelurahan

Jumlah penduduk Kelurahan Tanjung Sari sangatlah banyak dan beragam diantaranya yaitu dapat dilihat dari tabel di bawah ini:

**Tabel 3.1 Jumlah penduduk Kelurahan Tanjung Sari**

No	Jenis Kelamin	Jumlah Penduduk
1	Laki-Laki	5407
2	Perempuan	5503
<b>Jumlah</b>		<b>10910</b>

Sumber: Dokumentasi di Kantor Lurah Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Tahun 2020, Diakses melalui buku Data Statistik Profil Kelurahan Tanjung Sari.

Selain jumlah penduduk, Kelurahan Tanjung Sari Kota jambi memiliki hasil data riset berdasarkan umur penduduk yang ada di sekitar tanjung sari. Adapun data riset Kelurahan Tanjung Sari Kota Jambi ialah tercantumkan pada tabel yang sudah peneliti sesuai dengan data observasi di lapangan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

**Tabel 3.2 Berdasarkan Umur Penduduk**

No	Umur	Penduduk
1	0-5 Tahun	1115
2	6-16 Tahun	1298
3	17-49 Tahun	2624
4	50 Tahun keatas	5873
<b>Jumlah</b>		<b>10910</b>

Sumber: Dokumentasi di Kantor Lurah Tanjung Sari

## B. Struktur Organisasi Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur

### Kota Jambi

#### 1. Struktur Organisasi

Secara umum, organisasi dapat diartikan sebagai salah satu wadah untuk berkumpul nya suatu kelompok atau anggota yang bersatu untuk mewujudkan suatu visi dan misi yang relevan untuk mewujudkan suatu tujuan bersama. Perlu kita ketahui bahwasannya di dalam sebuah struktur organisasi terdapat suatu hubungan antar komponen di dalamnya yang saling bersangkutan satu sama lain. Semua komponen yang terlibat saling membutuhkan satu sama lain.<sup>47</sup> Struktur organisasi merupakan sebuah rangkaian dari macam-macam komponen atau pembagian kekuasaan dalam sebuah organisasi yang dijalankan oleh seluruh anggota yang termasuk di dalamnya. Dengan adanya pembentukan struktur organisasi, maka anggota kelurahan dan khususnya masyarakat luas mengetahui dengan jelas tentang wewenang, fungsi, dan jenis kegiatan yang ditanggung jawabkan oleh orang bersangkutan tersebut.

<sup>47</sup> Eliana Sari, "Teori Organisasi Konsep Dan Aplikasi" Cet 1 (2006), hlm 2–5.

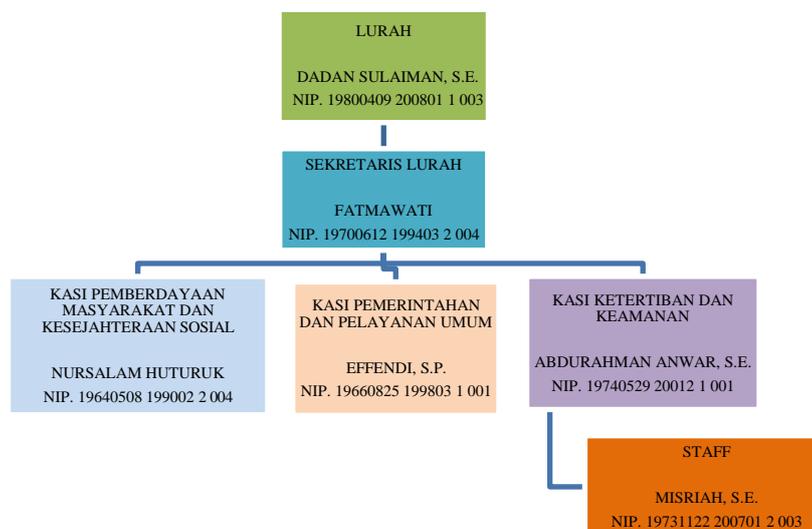


Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak mengizinkan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

Berikut adalah struktur organisasi di Kelurahan Tanjung Sari yang telah diatur pada tanggal 27 Desember 2016 dalam Peraturan Walikota No 62 Tahun 2016 tentang Kedudukan, Susunan Organisasi, Tugas dan Fungsi serta tata kerja pada Kelurahan Kota Jambi.<sup>48</sup>

**Tabel 3.3 Struktur Organisasi Kelurahan Tanjung Sari**



Sumber: Dokumentasi Kantor Lurah Tanjung Sari

## 2. Tugas dan Fungsi

Salah satu peranan penting Pemerintahan Kelurahan yaitu dapat menjalankan fungsinya sebagai penyelenggara Pemerintahan. Dalam kerangka sistem Pemerintahan di Indonesia, peran dan fungsi Pemerintahan Kelurahan merupakan bagian penting untuk menentukan suatu penyelenggaraan Pemerintahan. Pembentukan kelurahan ditujukan untuk meningkatkan kemampuan penyelenggaraan pemerintah kelurahan secara berdaya guna, berhasil guna, dan pelayanan terhadap masyarakat sesuai

<sup>48</sup> Dokumentasi Kantor Lurah Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi Tahun 2022, Diakses melalui buku Data Statistik Profil Kelurahan Tanjung Sari.

dengan tingkat perkembangan dan kemajuan pembangunan.<sup>49</sup>

a. Lurah

Kepala kelurahan dalam hal ini mengampu tugas sebagai melaksanakan kewenangan pemerintahan yang dilimpahkan oleh camat sesuai kemampuan wilayah dan kebutuhan daerah, melaksanakan pemerintah lainnya berdasarkan konsep peraturan perundang-undangan.

b. Sekretaris Lurah

Sekretaris Lurah mengampu tugas untuk merencanakan, melaksanakan pembinaan, mengarahkan dan mengendalikan penyelenggara di bidang kesekretariatan yang diliputi oleh administrasi, keuangan, rumah tangga, perlengkapan umum tata usaha serta dapat membantu bekerja sama dalam kegiatan Kelurahan.

c. Kasi Pemberdayaan Masyarakat dan Pelayanan Umum

Yaitu bertugas sebagai melakukan penyusunan kegiatan pemberdayaan sosial, ekonomi dan pembangunan serta pemeliharaan prasarana dan fasilitas pelayanan umum di lingkungan kelurahan.

d. Kasi Pemerintahan dan Pelayanan Umum

Bertugas sebagai melaksanakan peranan administrasi kependudukan dan administrasi pertahanan di wilayah kelurahan, melaksanakan pemberian rekomendasi atau surat keterangan dengan di lingkup seksi pemerintahan sesuai dengan peraturan perundang-undangan dan melaksanakan pembinaan lembaga-lembaga kemasyarakatan kelurahan.

---

<sup>49</sup> Pemkab Mataram, "Rincian Tugas Pokok Dan Fungsi Pemerintah Kelurahan" I, no. 36 (2008), hlm, 7–10.



e. Kasi Ketertiban dan Keamanan

Bertugas sebagai penyusunan kegiatan pelayanan kepegawaian, perlengkapan, perencanaan program kerja, keuangan, serta mengkoordinasi tugas satuan organisasi di lingkungan kelurahan.

f. Staff

Bertugas sebagai mengkoordinasi penyelenggaraan kegiatan pemerintahan tingkat kelurahan. Melaksanakan pelayanan masyarakat yang menjadi ruang lingkup tugasnya. Melaksanakan pembinaan kepada lembaga kemasyarakatan di kelurahan, serta memfasilitasi pelaksanaan program kegiatan pemberdayaan masyarakat di kelurahan.

3. Sarana dan Prasarana

Sarana dan prasarana yaitu alat yang secara langsung dapat mendukung tercapainya tujuan suatu organisasi yang didukung oleh adanya persiapan materil maupun nonmateril yang dialokasikan dengan tempat oleh suatu organisasi maupun masyarakat.<sup>50</sup>

a. Pendidikan

Pendidikan yaitu kemauan untuk dapat mengembangkan kemampuan diri. Faktor ini sangat penting bagi anak-anak dimulai dari SD, SMP, SMA, bahkan pada bangku kuliah sekalipun, pendidikan sangat penting dalam mengembangkan kemampuan baik dari pikiran maupun perilaku masing-masing, dan tentunya pendidikan menjadi poin penting yang betul-betul sangat diperhatikan.

<sup>50</sup> Ahmad Sopian, *Manajemen Sarana Dan Prasarana*, Vol 4, no. 2, (Sumatera Selatan: 2019), hlm. 44–54.

Tentunya Kelurahan Tanjung Sari memiliki beberapa lembaga pendidikan yaitu bisa di lihat dari tabel dibawah ini:

**Tabel 3.4**  
**Data Lembaga Pendidikan Kelurahan Tanjung Sari Kota**

Pendidikan	Nama Sekolah	Alamat	Kepala Sekolah
1 PAUD/TK	TK MARDINAH	RT 22	LASMINAH, S.Pd.I
	TK MANDIRI	RT 23	SUPRAPTO, S.Pd
	TK CNS	RT 02	SRI RAHMA SARI, Amd
	TK NURUSSALAM	RT 22	HADIYATI
	TK AL HIDAYAH	RT 11	UMI SALMA, S.Pd
2 SD/MI	SDN 62	RT 19	Azlina yati, S.Pd
	SDN 197	RT 22	M. Syaffie, S.Pd
	SDN 60	RT 12	
	SDN 115	RT 16	Juita Aritoanang
	SDN 158	RT 25	Ida Kurniati, S.Pd
	SD KARYA MANDIRI	RT 23	Suprpto, S.Pd
3 SMP	SD CNS	RT 02	SRI RAMA SARI, Amd
	MI	RT 24	Suratman S.Pd
	DARUSSALAM MTS	RT 11	Maimunah, S.Pd
	ALHIDAYAH SMP 12	RT 14	Rubiati, S.Pd, M.Pd
	SMP CNS	RT02	SRI RAMA SARI, Amd
4 SMA	SMP KARYA MANDIRI	RT 23	Suprpto, S.Pd
	SMA PGRI 4	RT 06	Drs. A. Sanusi, S.Pd

Sumber: Dokumentasi Kantor Lurah Tanjung Sari

Tabel di atas menjelaskan bahwa data lembaga pendidikan yang ada di Kelurahan Tanjung Sari Kota Jambi mulai dari PAUD hingga SMA semua ada, yaitu di pisah di berbagai RT, data ini di kembangkan dan di

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

dapat melalui dokumen yang ada di Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi. Berkat kemajuan yang pesat, jumlah siswa yang mendaftar di lembaga pendidikan Tanjung Sari meningkat pertahunnya, hal ini menunjukkan bahwa betapa besarnya dukungan masyarakat terhadap pendidikan yang berkompeten khususnya orang tua terhadap anaknya.

b. Data Organisasi Masyarakat

Organisasi Masyarakat biasa disebut juga ORMAS yaitu organisasi yang didirikan dan dibentuk oleh masyarakat secara sukarela berdasarkan kesamaan aspirasi, kehendak, kebutuhan, kepentingan, kegiatan, dan tujuan untuk berpartisipasi dalam pembangunan demi tercapainya tujuan. Berikut data organisasi kemasyarakatan Kelurahan Tanjung Sari Kota Jambi:

**Tabel 3.5 Organisasi Kemasyarakatan Kelurahan Tanjung Sari**

No	Nama Organisasi	Pengurus			
		Ketua	Waket	Sekretaris	Bendahara
1	Lembaga Pemberdayaan Masyarakat (LPM)	Sutiono, ST	Satono, SH	Heryono, Spd	Sugito
2	Lembaga Keswadayaan Masyarakat (LKM)	Jumiarti	HJ. Tukini	Tri Wahyu	Pujiati
3	Karang Taruna	Rifa'I, SH	M.Syaiful, SE	Rita Angraini	Salsabila
4	Koperasi Serba Usaha mekar maju	Jumiarti	Suarni	Septi	HJ. Tukini
5	Lembaga Adat Melayu (LAM)	Zahari Latief	Suradi	Nursalam	Nur Abbas
6	Forum RT Kelurahan Tanjung Sari	Fahrul Eryadi	Tusino	Suminah	Rusli
7	PKK Kelurahan Tanjung Sari	Galuh Gandya	Jumiarti	Putri	Nursalam

Sumber: Dokumentasi Kantor Lurah Taniung Sari

Berdasarkan tabel diatas menjelaskan, bahwasannya Kelurahan Tanjung Sari Kota Jambi mempunyai berbagai lembaga, yang mana lembaga yang disebutkan diatas sangat didukung oleh masyarakat, terutama Lurah sendiri beliau sangat antusias untuk mendukung kegiatan masyarakat. Akan tetapi peneliti melihat disini dari semua lembaga yang tertera, mayoritas masyarakat Kelurahan Tanjung Sari lebih dominan kepada Lembaga Pemberdayaan Masyarakat, Lembaga Keswadayaan Masyarakat, dan PKK, hal ini disebabkan karena faktor dari minimnya pengetahuan masyarakat terhadap lembaga lainnya, dan ketertarikan masyarakat terhadap lembaga terbilang kurang.

#### c. Pendidikan Masyarakat

Pendidikan merupakan suatu hal yang sangat penting bagi manusia. Kelurahan Tanjung Sari Kota Jambi memiliki masyarakat dengan tingkat pendidikan yang berbeda-beda serta bervariasi.<sup>51</sup> Berikut merupakan jumlah penduduk Kelurahan Tanjung Sari Kota Jambi berdasarkan tingkat pendidikannya:

---

<sup>51</sup> Dokumentasi Kantor Lurah Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi Tahun 2022, Diakses melalui buku Data Statistik Profil Kelurahan Tanjung Sari.



**Tabel 3.6 Jumlah Penduduk Pada Sektor Pendidikan**

<b>NO</b>	<b>Tingkat Pendidikan</b>	<b>Jumlah</b>
<b>1</b>	<b>Taman kanak-Kanak (TK)</b>	<b>568</b>
<b>2</b>	<b>Sekolah Dasar (SD)</b>	<b>1657</b>
<b>3</b>	<b>Sekolah Menengah Pertama (SMP)</b>	<b>1250</b>
<b>4</b>	<b>Sekolah Menengah Atas (SMA)</b>	<b>5743</b>
<b>5</b>	<b>Diploma 1-3</b>	<b>860</b>
<b>6</b>	<b>Sarjana</b>	<b>186</b>
<b>7</b>	<b>Pascasarjana</b>	<b>56</b>

Sumber: Dokumentasi Kantor Lurah Tanjung Sari

Berdasarkan tabel di atas, penulis menyimpulkan bahwasanya, tingkat pendidikan di Kelurahan Tanjung Sari Kota Jambi di data dari TK hingga PASCASARJANA sangat tinggi, dalam artian disini mayoritas penduduk sangat betul-betul memperhatikan pendidikan. Dominan penduduk di Kelurahan Tanjung Sari Kota Jambi menempuh pendidikan sampai tingkat SMA/Sederajat, sangat tinggi yaitu menyentuh angka 5743 orang.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suttha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suttha Jambi

## BAB IV

### HASIL PENELITIAN DAN PEMBAHASAN

#### A. Faktor pengaruh Kepemimpinan Lurah dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat

Peran Kelurahan Tanjung Sari dalam meningkatkan partisipasi di suatu lembaga maupun organisasi yaitu terhadap berbagai kegiatan khususnya kegiatan Musabaqah Tilawatil Quar'an sangat berpengaruh besar. Tentunya hal ini pastinya mempunyai tujuan untuk memajukan SDM yang ada di Kelurahan Tanjung Sari.

Faktor yang mempengaruhi Kepemimpinan Lurah Tanjung Sari yang sesuai dengan program organisasi dan sesuai visi misi Kepemimpinan adalah sebagai berikut:

1. Gaya Kepemimpinan Kepala Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi

Gaya Kepemimpinan dalam organisasi sangat diperlukan untuk mengembangkan lingkungan kerja yang kondusif dan membangun konsep kinerja untuk karyawan dan masyarakat luas sehingga diharapkan untuk menghasilkan suatu produktivitas yang tinggi. Hal ini berpengaruh kepada kepemimpinan Lurah itu sendiri, adapun faktor yang mempengaruhi Kepemimpinan Lurah tersebut adalah:

- a. Masyarakat berasumsi tidak terlayani dengan baik
- b. Masyarakat berasumsi tidak terayomi sesuai dengan harapan mereka

Berdasarkan hasil wawancara peneliti, mengenai gaya Kepemimpinan Lurah Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi dalam

memimpin Masyarakat, mayoritas jawaban yang diperoleh rata-rata menyatakan bahwa Kepemimpinan lurah sangat baik dan disiplin. Lurah pun tidak segan dan tidak malas untuk turun langsung berbaur ke Masyarakat untuk mengetahui langsung bagaimana kondisi masyarakatnya. Namun ada sebagian Masyarakat yang terbilang tidak memperdulikan birokrasi yang ada di sekitar, sehingga sebagian masyarakat berasumsi yang tidak jelas seperti menjelekan lurah tersebut. Beranjak dari asumsi masyarakat yang tidak jelas justru lurah sangat antusias untuk mempercayai masyarakat yang dipimpin olehnya dapat diajak kerjasama dalam pelaksanaan program-program kelurahan.<sup>52</sup>

Lurah juga memiliki peran penting dalam menjalin solidaritas, silaturahmi kepada masyarakat yaitu sebagai wujud rasa tanggung jawab dan antusias yang tinggi dalam mengembangkan persatuan, prasarana, dan SDM masyarakat Kelurahan Tanjung Sari. Lurah selalu menindak lanjutkan keluhan-keluhan dan aspirasi warganya untuk kemudian dijadikan pedoman dalam menentukan kebijakannya.

Berikut peneliti melakukan wawancara langsung yang disampaikan oleh bapak Dadan Sulaiman, S.E, selaku Kepala Kelurahan Tanjung Sari dalam hal Kepemimpinan yang diemban:

*“ Berbicara tentang bermasyarakat, tentunya perdebatan antara pro dan kontra dalam sebuah institusi pasti ada, bahkan hal itu sering terjadi dan timbul dari masyarakat, akan tetapi sebisa mungkin dan semampu kita untuk meminimalisir konflik terhadap masyarakat, dikarenakan tidak semua masyarakat yang merasa tidak terlayani dan tidak terayomi*

<sup>52</sup> Hasil Observasi dan Kesimpulan Peneliti Berdasarkan Hasil Wawancara.

*dengan baik, seperti yang diekspetasikan oleh masyarakat, akan tetapi tentunya kita sebagai Lurah tetap menggunakan asas terbuka juga kepada masyarakat, dan tentunya pihak kelurahan pasti menampung aspirasi dan berbagai masalah yang ada dan membenahi sistem birokrasi yang ada pada Masyarakat.*<sup>53</sup>

Kemudian peneliti melakukan wawancara kepada Bapak Effendi,S.P selaku Kasi Pemberdayaan Masyarakat dan Kesejahteraan Sosial, yang membahas tentang Kepemimpinan Kepala Lurah:

*“ Alhamdulillah sejauh ini dalam sistem penilaian kinerja, kepemimpinan Kepala Kelurahan Tanjung Sari sangat Bagus dan puas terhadap pencapaian kinerja, program, dan koordinasi terhadap perangkat Kelurahan Maupun di Masyarakat, yang intinya lurah cukup membantu di masyarakat. ”*<sup>54</sup>

Selain itu hal yang sama juga yang disampaikan oleh Bapak Muslim selaku Ketua RT 22 Kelurahan Tanjung Sari, ketika peneliti melakukan wawancara:

*“ Sejauh ini Kepemimpinan Kepala Kelurahan sekarang sangat bagus sekaligus membangun, selain itu berkat kepemimpinan nya yang aktif dan berkompeten, Pak Lurah bisa membawa perubahan dari segi kegiatan, fasilitasi dan dorongan terhadap Masyarakat Kelurahan Tanjung sari. ”*<sup>55</sup>

Ibu Rita selaku ketua karang taruna juga menambahkan bahwa Lurah sangat mampu membawa dan merangkul semua warganya dan memberikan suatu contoh nyata secara langsung dan mampu menjadi teladan bagi masyarakat Kelurahan Tanjung Sari. Hal tersebut disampaikan ketika peneliti

<sup>53</sup> Wawancara bersama Bapak Dadan Sulaiman, S.E, di Kantor Lurah Tanjung Sari Kota Jambi pada Tanggal 12 Januari 2023 pukul 09:00 WIB.

<sup>54</sup> Wawancara bersama Bapak Effendi, S.P, di Kantor Lurah Tanjung Sari Kota Jambi pada Tanggal 12 Januari 2023 pukul 10:00 WIB.

<sup>55</sup> Wawancara bersama Bapak Muslim, di Kediaman Ketua RT 22 Kelurahan Tanjung Sari Kota Jambi pada Tanggal 13 Januari 2023 pukul 10:00 WIB.



melakukan wawancara kepada Ibu Rita selaku Ketua Karang Taruna Kelurahan Tanjung Sari yaitu sebagai berikut:

*“ Mengenai Kepemimpinan Pak Lurah memimpin sendiri telah terbilang bagus mas, hal ini dikarenakan Pak Lurah mampu merangkul semua warga apalagi pemuda yang biasanya masa bodoh dalam berbagai urusan seperti Kepemimpinan atau sebuah Kegiatan Khususnya keagamaan. Tapi alhamdulillah pemuda disini mau melaksanakan semua itu dikarenakan Pak Lurah selalu mengajak kami dengan cara turun langsung kelapangan secara bersama-sama, dan beliau secara tidak langsung memberikan contoh yang dampaknya kepada Lurah itu sendiri untuk menjadi teladan bagi khususnya masyarakat Kelurahan Tanjung sari dan daerah-daerah lainnya.”<sup>56</sup>*

Berdasarkan hasil wawancara di atas, peneliti mendapatkan kesimpulan bahwasannya Kepemimpinan Lurah Kelurahan Tanjung Sari kecamatan Jambi Timur Kota Jambi memiliki kepemimpinan yang demokratis, yaitu Kepemimpinan Lurah dianggap sebagai model yang tepat untuk meningkatkan efisiensi, produktivitas, dan inovasi dalam hal kegiatan maupun dalam selaku lurah terbilang sangat baik. Selain itu, Lurah sebagai Pemimpin mampu merangkul serta mengajak semua warganya dalam melaksanakan program yang dibuat oleh Kelurahan.<sup>57</sup> Dari kesimpulan diatas tersebut dapat membuktikan bahwa Lurah Kelurahan Tanjung Sari dapat menjalankan dan memenuhi kriteria kepemimpinan transformasional, yaitu dapat mengidentifikasi perubahan yang di perlukan, menyusun visi yang akan membuat perubahan yang akan diperlukan, serta membujuk para bawahannya melakukan tugas mereka melebihi kepentingan organisasi lebih besar.

<sup>56</sup> Wawancara bersama Bapak Effendi, S.P, di Kantor Lurah Tanjung Sari Kota Jambi pada Tanggal 12 Januari 2023 pukul 10:00 WIB.

<sup>57</sup> Hasil Observasi dan Kesimpulan Peneliti Berdasarkan Hasil Wawancara



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:

  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi

2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

2. Pengambilan keputusan oleh Lurah Kelurahan Tanjung Sari dalam menjalankan tugasnya

Upaya Lurah dalam mengambil keputusan yang baik dan transparan serta dapat di pertanggungjawabkan, maka biasanya lurah secara bersama-sama menetapkan suatu proses dan nilai-nilai dalam mengambil keputusan. Bahkan dalam proses pengambilan keputusan tersebut, Lurah harus melakukan kegiatan MUSKEL (Musyawarah Kelurahan) dan mempertimbangkan segala aspek yang ada dan mampu mencari alternatif pemecahan masalah, menganalisis, maupun dalam konsep pengimplementasian Lurah Tanjung Sari. Dengan adanya informasi yang sangat baik, maka keputusan yang telah dibuat oleh Lurah Tanjung Sari akan lebih mufakat secara bersama.

Seperti yang peneliti lakukan wawancara kepada Bapak Dadan Sulaiman, S.E selaku lurah Tanjung, beliau mengatakan bahwa:

*“ Jika berbicara mengambil keputusan, intinya saya selalu lakukan hal yang terbaik menurut saya, yang pertama saya melakukan koordinasi kepada bawahannya, tokoh Agama, dan tokoh Masyarakat, agar dalam menetapkan keputusan yang sudah disepakati nantinya harus sesuai dengan keputusan bersama dan kesepakatan bersama secara mufakat. ”<sup>58</sup>*

Selain itu menurut Ibu Fatmawati selaku Sekretaris Kelurahan Tanjung Sari, beliau mengatakan bahwasannya:

*“ Bapak Lurah merupakan seseorang yang tidak mau menang sendiri atas pendapatnya, beliau selalu meminta masukan ataupun saran dari beberapa bawahannya, yang tujuannya dalam menentukan dan mengambil suatu keputusan sesuai dengan kesepakatan bersama masyarakat sekitar. ”<sup>59</sup>*

<sup>58</sup> Wawancara bersama Bapak Dadan Sulaiman, S.E, di Kantor Lurah Tanjung Sari Kota Jambi pada Tanggal 14 Januari 2023 pukul 10:30 WIB.

<sup>59</sup> Wawancara bersama Ibu Fatmawati, S. E, di Kantor Lurah Tanjung Sari Kota Jambi pada Tanggal 14 Januari 2023 pukul 11:00 WIB.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

Begitu juga sama halnya yang dikatakan oleh Bapak Sutrisno, selaku Ketua RT 23 Kelurahan Tanjung Sari:

*“ Sejah ini dalam mengambil keputusan, Pak Lurah selalu bersifat demokratis artinya selalu mempertimbangkan saran dan masukan dari beberapa aparatur lainnya yang kemudian diputuskan secara bersama-sama melalui musyawarah.”<sup>60</sup>*

Dari beberapa wawancara diatas dapat disimpulkan bahwa dalam mengambil sebuah keputusan yang telah disepakati, Lurah Tanjung Sari selalu melibatkan bawahannya atau aparatur lainnya dalam mengambil keputusan dan hasilnya adalah sesuai dengan kesepakatan bersama.

### 3. Cara berkomunikasi Lurah Kelurahan Tanjung Sari

Kepala Kelurahan Tanjung Sari sebagai pemimpin di Kelurahan Tanjung Sari melakukan komunikasi dengan santai dan baik kepada warganya, sehingga informasi yang diberikan oleh Lurah yang meliputi program-program ataupun kebijakan- kebijakan yang lain yang dapat diterima dan dipahami oleh masyarakat luas, sehingga terpapar dengan jelas arahan dan tujuan dilakukannya berbagai kegiatan khususnya kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur’an tersebut.

Kemampuan Lurah dalam berkomunikasi dengan warganya sangat berpengaruh pada tingkat partisipasi masyarakat terhadap berbagai kegiatan yang dibuat khususnya kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur’an di Kelurahan yang direncanakan, pelaksanaan sampai dengan pemeliharaan berbagai kegiatan. Seperti halnya dengan Pak Lurah Tanjung Sari, beliau mempunyai

<sup>60</sup> Wawancara bersama Bapak Sutrisno, di Rumah Kediaman RT 23 Kelurahan Tanjung Sari Kota Jambi pada Tanggal 15 Januari 2023 pukul 08:00 WIB.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagai dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

kemampuan berkomunikasi dengan baik kepada warganya, sebab dari itu para warga dengan mudah mengerti dan memahami informasi yang disampaikan oleh Lurah.

Berdasarkan hasil wawancara yang dilakukan peneliti kepada Bapak Samikun, selaku Ketua Adat RT 22 Kelurahan Tanjung Sari mengatakan bahwasannya:

*“Pembawaan Pak Lurah sangat santai dan berwibawa dengan artian, setiap beliau menjelaskan suatu program ataupun kebijakan kegiatan bahkan mengarah ke pembangunan sekalipun di Daerah Tanjung sari, Lurah selalu berbicara dengan tegas dan baik terhadap warga yang ditemuinya. Hal itu dilakukan agar dalam merealisasikan suatu kegiatan nantinya sesuai dengan tujuan yang diharapkan dengan warga.”<sup>61</sup>*

Penjelasan diatas merupakan bagaimana seseorang Lurah Jambi timur dalam berkomunikasi, yang selalu mengadakan rapat untuk membahas perencanaan khususnya kegiatan. Lurah tanjung sari berharap dengan adanya program MTQ ini bisa menunjang akreditasi masyarakat dan SDM di Kelurahan Tanjung Sari. Lurah juga melihat bahwa keterlibatan partisipasi masyarakat dalam kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur’an ini sangat antusias dalam melaksanakannya dan juga sangat diperlukan, dikarenakan demi suksesnya kegiatan dan pencapaian hasil yang baik, Lurah dan Masyarakat membutuhkan kerjasama dan perencanaan yang sangat matang untuk mendorong suksesnya kegiatan tersebut.<sup>62</sup>

Partisipasi Masyarakat Kelurahan Tanjung Sari di dalam perencanaan yang dimaksud yaitu hanya melalui wakil-wakilnya saja seperti Ketua RT,

<sup>61</sup> Wawancara bersama Bapak Samikun, di Rumah Kediaman Ketua Adat RT 22 Kelurahan Tanjung Sari Kota Jambi pada Tanggal 14 Januari 2023 pukul 16:30 WIB.

<sup>62</sup> Hasil Observasi dan Kesimpulan Peneliti Berdasarkan Hasil Wawancara

RW, dan beberapa Tokoh Masyarakat yang ada di Kelurahan Tanjung Sari. Melalui perwakilannya dalam hal kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an ini dapat diwujudkan dalam sebuah forum rapat terbuka, yang membahas tentang program-program yang berkaitan dengan kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an yang akan dilaksanakan di Kelurahan Tanjung Sari.

Seperti yang dikatakan oleh Bapak Dadan Sulaiman, S.E, selaku Lurah Tanjung Sari yang mengatakan bahwasannya:

*“Keikutsertaan Masyarakat dalam kegiatan perencanaan Musabaqah Tilawatil Qur'an ini saya akui sangat besar sekali, apalagi di dalam bidang keagamaan sangat didukung oleh masyarakat, jadi dalam perencanaan kegiatan ini pihak Kelurahan mengumpulkan dari perwakilan warga, perwakilan RT, dan perwakilan RW, ketika sudah mendapatkan hasil yang telah disepakati, barulah hasil tersebut di koordinasikan ke aparat kelurahan guna untuk segera direalisasikan.”<sup>63</sup>*

Berdasarkan hasil penjelasan dan wawancara di atas, peneliti dapat menyimpulkan bahwa dengan diadakannya rapat di Kelurahan Tanjung Sari yang membahas tentang perencanaan kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an dan program-program kegiatan sangat dibutuhkan, dengan adanya kolaborasi antara pihak Kelurahan dan seluruh Masyarakat, hal ini akan mewujudkan adanya pendapat dan ide-ide pikiran yang bagus, yang berkaitan dengan program kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an,<sup>64</sup> dengan begitu kegiatan yang ada di Kelurahan Tanjung Sari akan sesuai dengan apa yang diinginkan, kenapa peneliti menjabarkan seperti ini, karena hal tersebut membuktikan adanya gaya Kepemimpinan Lurah yang demokratis, dan gaya pemaparan komunikasi Lurah yang sangat baik antara pihak Kelurahan Tanjung Sari

<sup>63</sup> Wawancara bersama Bapak Samikun, di Rumah Kediaman Ketua Adat RT 22 Kelurahan Tanjung Sari Kota Jambi pada Tanggal 14 Januari 2023 pukul 16:30 WIB.

<sup>64</sup> Hasil Observasi dan Kesimpulan Peneliti Berdasarkan Hasil Wawancara.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suntha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suntha Jambi

khususnya dengan Masyarakatnya.

3. Kepemimpinan Kepala Kelurahan Tanjung Sari dalam memberi penugasan kepada bawahannya.

Lurah Tanjung Sari yang diamanahkan sebagai pemimpin di wilayah Tanjung Sari selalu memberi penugasan kepada bawahannya dengan cara melihat pendekatan Lurah kepada Masyarakat sekitar dengan tujuan untuk memaksimalkan program-program yang sudah direncanakan tersebut yang dapat diimplementasikan di masyarakat. Yang Lurah lakukan yaitu selalu memberi instruksi dan arahan kepada masyarakat terdahulu sebelum di implementasikan program- programnya. Selain daripada itu Lurah Tanjung sari lebih suka membaaur dengan masyarakat secara tiba-tiba tanpa harus ada pengawalan agar tidak ada perbedaan antara atasan dengan bawahan, yang maksudnya agar tidak ada perbedaan antara Lurah dengan Masyarakat. Selain itu Lurah Tanjung Sari bersifat demokratis, yang artinya di dalam setiap program yang dijalankan, Lurah ingin melihat Masyarakat bergerak tanpa harus ada unsur pemaksaan, akan tetapi Lurah cenderung ingin melihat atas kesadaran dari masyarakat. Sehingga hal tersebut semakin memudahkan lurah untuk berekspresi dalam Kepemimpinannya dan dalam hal memberikan instruksi kepada Masyarakatnya.

Hal tersebut sama seperti yang dikatakan oleh Bapak Dadan Sulaiman, S.E, selaku Lurah Tanjung Sari yang mengatakan bahwasannya:

*“ Perlu di garis bawahi kenapa saya katakan kepemimpinan saya demokratis, karena saya tidak mau adanya unsur pemaksaan dibalik itu semua, yang maksudnya dibalik program yang sudah dilaksanakan. Saya hanya sekedar menjelaskan kepada Masyarakat, bahwa saya cuma*



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagai dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

*menjadi fasilitator untuk membuat perubahan di Kelurahan Tanjung Sari dengan dibantu oleh semangat partisipasi masyarakat dalam kegiatan MTQ ini.”<sup>65</sup>*

Selain itu ternyata Lurah Tanjung Sari sering memberikan motivasi kepada para bawahannya dan tak lupa pula kepada Masyarakat untuk selalu bekerja sama dengan memaksimalkan program-program yang telah di rencanakan, agar hal tersebut dapat segera direalisasikan secepat mungkin demi untuk mewujudkan nama Kelurahan Tanjung Sari menjadi baik dan semakin dikenal banyak orang. Lurah Tanjung Sari mempunyai maksud dari semua itu, agar dengan begitu dia bisa memaksimalkan potensi masyarakatnya dan selalu memotivasi mereka agar selalu ikut berpartisipasi dalam kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur’an ini di Kelurahan Tanjung Sari.

Perihal tersebut dikatakan kembali oleh Bapak Dadan Sulaiman, S.E, selaku Lurah Tanjung Sari yang mengatakan bahwasannya:

*“Saya melakukan semuanya dengan memberi motivasi dan lain- lain kepada bawahan saya maupun masyarakat, yaitu agar mereka mau dan sadar untuk berpartisipasi dalam kegiatan di wilayah Kelurahan Tanjung Sari ini, tanpa mengharap imbalan atau persenan dari manapun.”<sup>66</sup>*

Dari penjelasan diatas peneliti dapat menyimpulkan, bahwa Lurah Tanjung Sari selalu memberikan instruksi dan arahan dengan tegas, serta selalu memotivasi kepada Masyarakat didalam pelaksanaan program-program kegiatan melalui musyawarah atau rapat.

<sup>65</sup> Wawancara bersama Bapak Dadan Sulaiman, S.E, di Kantor Lurah Tanjung Sari Kota Jambi pada Tanggal 15 Januari 2023 pukul 09:50 WIB.

<sup>66</sup> Wawancara bersama Bapak Dadan Sulaiman, S.E, di Kantor Lurah Tanjung Sari Kota Jambi pada Tanggal 15 Januari 2023 pukul 09:55 WIB.

Hal tersebut dilakukan oleh Lurah Tanjung Sari agar Masyarakat mengerti dan paham terkait apa-apa yang menjadi rencana dalam program kegiatan tersebut.<sup>67</sup> Lurah melakukannya dengan memberi instruksi dan arahan serta mengajak diskusi atau musyawarah bersama-sama untuk menentukan rencana dan tujuan dari pada kegiatan yang dilaksanakan. Dengan adanya rapat tersebut hal itu sangat mempengaruhi tumbuhnya sikap peduli dan partisipasi Masyarakat terhadap semua kegiatan tanpa terkecuali. Dengan kata lain, keikutsertaan Masyarakat dalam setiap rapat merupakan salah satu solusi yang efektif untuk membangun, menumbuhkan ide-ide, dan meningkatkan rasa peduli masyarakat terhadap kegiatan.

#### 4. Faktor yang Mempengaruhi Kepemimpinan Lurah dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat.

Faktor yang mempengaruhi kepemimpinan Lurah adalah titik kesadaran Masyarakat atau empati masyarakat terhadap suatu hal yang baru, yang dimaksudkan disini adalah dalam hal keikutsertaan masyarakat terhadap program-program kegiatan yang telah dijabarkan itu sebagian sangat kurang, berikut peneliti telah menjabarkan faktor pendukung dan faktor penghambat suatu Kepemimpinan Lurah dalam meningkatkan partisipasi dibawah ini:

- a. Faktor penghambat
  - i. Berdasarkan hasil wawancara mengenai pemahaman masyarakat, bahwa pemahaman Masyarakat terhadap perlombaan Musabaqah Tilawatil Qur'an ini sebagian masih ada yang kurang memahami

<sup>67</sup> Hasil Observasi dan Kesimpulan Peneliti Berdasarkan Hasil Wawancara.



hal tersebut, sebagian dari mereka tidak mengerti seperti apa, dan apa tujuan dari dibuatnya kegiatan tersebut, sehingga partisipasi terhadap sebagian masyarakat yang kurang memahami, belum bisa dikatakan sesuai dengan harapan.

- ii. Berdasarkan hasil penelitian di wilayah Kelurahan Tanjung Sari menyatakan, bahwa masyarakat tidak sepenuhnya dapat berpartisipasi dikarenakan kesibukan masing-masing dalam bekerja maupun hal lainnya.
  - iii. Berdasarkan hasil survei kelapangan sebagian masyarakat menganggap bahwa, hal itu terjadi karena Kurang nya sosialisasi yang lebih, sehingga membuat masyarakat tidak memiliki rasa tanggung jawab terhadap kegiatan yang ada sehingga masyarakat beranggapan kurang terlibat didalamnya.
- b. Faktor pendukung
- i. Seorang pemimpin berperan untuk menggerakkan semangat dalam diri masyarakat yang kreatif untuk menentukan visi dan misi yang pasti, dan memastikan bahwa struktur sistem dan operasional organisasi memberikan dukungan pada pencapaian visi dan misi Kelurahan agar masyarakat dengan sendirinya berpartisipasi dalam segala kegiatan.
  - ii. Apabila masyarakat memiliki pemahaman yang baik terhadap kegiatan MTQ, maka bisa dipastikan masyarakat tersebut juga akan aktif dalam berpartisipasi kegiatan MTQ di lingkungan



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

Kelurahan Tanjung Sari.

- iii. Apabila tingkat kehadiran atau partisipasi dari masyarakat tersebut tinggi maka tujuan dari Kegiatan yang diinginkan akan terlaksana, mengingat dampak positif dari kegiatan MTQ ini bukan hanya kepentingan dari sekelompok orang saja melainkan untuk seluruh masyarakat.

Dari hal yang dijelaskan dari faktor pendukung dan penghambat diatas peneliti sudah dapat menyimpulkan bahwa pemahaman masyarakat tentang kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an merupakan salah satu hambatan dalam kegiatan Kelurahan, dikarenakan faktor kesibukan atau pekerjaan masyarakat lain yang tidak bisa ditinggalkan.<sup>68</sup>

Selain itu tingkat keuletan belajar pada masyarakat terhadap kegiatan keagamaan sangat kurang, hal ini merupakan salah satu penghambat dalam berpartisipasi untuk ikut serta dalam kegiatan tersebut, sebagaimana diketahui bahwa masyarakat Kelurahan Tanjung Sari kebanyakan juga berprofesi sebagai karyawan swasta. Hambatan lainnya adalah kurangnya sosialisasi mengakibatkan jalannya kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an menjadi penghambat, hal tersebut dikarenakan kurang maksimalnya dalam memberikan sosialisasi, hal ini bisa berdampak negatif pada masyarakat untuk berpartisipasi dalam setiap kegiatan yang ada di Kelurahan khususnya kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an ini, yang nantinya akan mengakibatkan masyarakat

<sup>68</sup> Hasil Observasi dan Kesimpulan Peneliti Berdasarkan Hasil Wawancara.



akhirnya merasa kurang memiliki terhadap hasil-hasil pembangunan.

Berdasarkan hasil rekap wawancara yang dilakukan terhadap informan di atas, meliputi Pak Dadan Sulaiman dan Pak Muslim sebagai Ketua RT Tanjung Sari, maka dapat disimpulkan bahwa saling mensupport satu sama lain itu sangat diperlukan, khususnya antara Lurah terhadap Masyarakat, atau antara atasan dan bawahan di Kelurahan Tanjung Sari sudah tertata dengan baik, hal ini dapat dilihat dari pemberian tugas yang diberikan oleh Lurah ke bawahannya sehingga dapat disimpulkan bahwa Pak lurah dalam memberikan tugas sesuai dengan kemampuan para bawahannya, dan setiap anggota sudah saling mempercayai karna atasan percaya bahwa tugas yang diberikan akan dikerjakan dengan benar oleh bawahannya, dan bawahan pun jadi merasa mempunyai tanggung jawab terhadap apa yang dikerjakannya. Selain itu tidak hanya anggotanya saja, akan tetapi Lurah Tanjung Sari terhadap Masyarakat sangat menjaga kerjasama yang harmonis tanpa ada saling mencurigai satu sama lain, selain itu Bapak Lurah Tanjung Sari, selaku Pemimpin kelurahan bersifat objektif yang artinya pak Lurah memandang aparat dan masyarakatnya sesuai dengan kemampuan dan kapasitas orang tersebut tanpa memandang latar belakang pendidikan nya. Sifat tersebut yang membuat pengoptimalan Pak Lurah dalam memotivasi para bawahan dan kepada masyarakat khususnya menjadi lebih mudah dan maksimal kedepannya.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:
1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
  2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi



## B. Partisipasi Masyarakat di Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi

Partisipasi masyarakat merupakan wujud dari terciptanya kemauan masyarakat dalam suatu program Pemerintah khususnya program Kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an bagi masyarakat. Salah satu wujud Partisipatif itu dengan adanya sikap saling mendukung terhadap penyelenggaraan program pemerintah yang ditujukan melalui partisipasi aktif anggota masyarakat. Berdasarkan penelitian yang dilakukan di Kelurahan Tanjung Sari terdapat Proyeksi Program Rencana Strategis sebagai upaya meningkatkan partisipasi masyarakat dalam Kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an di Kelurahan Tanjung Sari.

Kelurahan Tanjung Sari mempunyai Proyeksi Program Rencana Strategis yang kedepannya dapat membuat perubahan kearah yang lebih baik meliputi faktor internal dan faktor eksternal. Dimana faktor internal adalah peningkatan kualitas dan kinerja aparatur kelurahan sehingga kualitas pelayanan terhadap masyarakat menjadi lebih baik. Sedangkan faktor eksternal adalah masyarakat Kelurahan Tanjung Sari yang makmur, terdidik, dan berintegritas tinggi melalui kegiatan MTQ yang berdasarkan kepada partisipasi masyarakat. Disimpulkan bahwa Proyeksi Program Rencana Strategis merupakan cerminan arah kebijakan yang sesuai dengan gaya kepemimpinan dari Lurah Kelurahan Tanjung Sari yang menangkap problema di wilayahnya sehingga perencanaan kegiatan partisipatif juga perlu dilakukan.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

Perencanaan kegiatan partisipatif adalah perencanaan yang bertujuan melibatkan kepentingan masyarakat dan dalam prosesnya melibatkan banyak masyarakat (baik langsung maupun tidak langsung). Kegiatan yang mengandung partisipatif ini menjadi model panutan kegiatan yang menerapkan konsep partisipasi, yaitu pola antusias masyarakat yang melibatkan semua pihak (pelaku) dalam proses pengambilan keputusan.

Artinya kegiatan yang melibatkan semua Masyarakat dalam posisi yang setara untuk merumuskan kebutuhan, tujuan dan sasaran, langkah- langkah dan peran serta tanggung jawab masing-masing dalam kegiatan MTQ ini. Keterlibatan masyarakat, merupakan wujud dari (1) penghargaan terhadap keberadaan manusia yang merdeka yang berhak untuk menetapkan sendiri nasibnya tanpa ditentukan oleh pihak lain, (2) kesempatan untuk menjalankan tanggung jawab sosial sesuai dengan fitrahnya sebagai manusia, (3) kesempatan untuk mendapatkan pengetahuan dan informasi yang sama.<sup>69</sup>

Program perencanaan kegiatan ini merupakan instrumen dari sebuah kebijakan. Seorang pemimpin harus bisa mengimplementasikan kebijakannya dalam membuat sebuah rencana Program yang cemerlang. Program Rencana Strategis Kelurahan Tanjung Sari dapat diuraikan secara rinci berdasarkan masing-masing program yang telah dibuat. Berdasarkan hasil yang peneliti observasi diketahui bahwa kondisi yang diharapkan masing-masing program rencana strategik Kelurahan Tanjung Sari adalah:

<sup>69</sup> Hasil Observasi dan Kesimpulan Peneliti Berdasarkan Hasil Wawancara

### 1. Program Peningkatan Kualitas Pelayanan Publik

Pelayanan Publik. Penyelenggaraan administrasi perkantoran dibuat untuk dapat meningkatkan pelayanan kepada masyarakat dan penyelenggaraan pelayanan-pelayanan umum (*public service*) untuk memenuhi berbagai kebutuhan masyarakat dalam arti luas. Fungsi pelayanan umum pada hakikatnya untuk mewujudkan kehidupan masyarakat yang sejahtera, adil dan merata. Peningkatan fungsi pelayanan umum perlu ditunjang dengan kemampuan profesionalisme aparat, pemanfaatan teknologi informasi serta pentingnya kesadaran semua pelaku perencanaan kegiatan (stakeholders).

### 2. Program Perencanaan Kegiatan yang Partisipatif

Program yang kedua adalah Program Kegiatan yang Partisipatif. Partisipasi masyarakat dalam Kegiatan diartikan sebagai keikut sertanya masyarakat dalam sebuah kegiatan, yaitu dalam kegiatan- kegiatan seperti MTQ ini dan ikut serta memanfaatkan dan menikmati hasil dari kegiatan tersebut.

Berdasarkan hasil Observasi dan fenomena yang peneliti dapat, bahwa di lapangan diketahui proyeksi partisipasi masyarakat dalam kegiatan kedepannya di Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur melainkan untuk mendapatkan berbagai masukan dan informasi kebutuhan yang benar adanya melalui metode musyawarah terhadap

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

Kelurahan.<sup>70</sup> Proyeksi utama dalam peningkatan partisipasi aktif masyarakat dalam kegiatan MTQ Kelurahan Tanjung Sari adalah sebagai berikut:

- a. Kesadaran masyarakat akan kemajuan dan kesejahteraan daerah serta memunculkan sifat memiliki atas daerah tempat tinggal.
- b. Keterlibatan masyarakat akan mengurangi beban kegiatan yang bersifat *top down* dan perencanaan *bottom up* akan menjadi masukan penting dalam upaya kegiatan daerah dalam menghasilkan rencana suatu kegiatan yang tepat bagi masing-masing wilayah.
- c. Peran aktif masyarakat juga akan menjamin konsistensi perencanaan dan pemilihan program kerja serta kegiatan prioritas daerah sesuai dengan kebutuhan daerah. Masyarakat juga dapat menjaga arah dan tujuan perencanaan di wilayah masing-masing agar tetap sesuai dengan arahan-arahan dan landasan penentuan program dan kegiatan tahunan daerah secara runtut dan berkelanjutan.

Analisis penetapan strategi yang telah dilakukan diimplementasikan dalam program rencana kerja kegiatan Kelurahan Tanjung Sari. Program rencana kegiatan ini diputuskan dengan memberdayakan semua elemen masyarakat Kelurahan Tanjung Sari

<sup>70</sup> Hasil Observasi dan Kesimpulan Peneliti Berdasarkan Hasil Wawancara.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

yaitu dari RT, RW, PKK, LPMK, Karang Taruna, dan Tokoh Masyarakat.

Berdasarkan hasil Observasi yang peneliti lakukan di lapangan, yaitu adanya peningkatan yang signifikan dari keikutsertaan masyarakat dalam pelaksanaan kegiatan di Kelurahan Tanjung Sari. Masyarakat sekarang lebih proaktif dalam mengikuti kegiatan- kegiatan yang berhubungan dengan Kegiatan di Kelurahan Tanjung Sari. Banyak program-program kegiatan yang dicanangkan oleh Lurah Tanjung Sari dan masyarakat secara gotong royong dan sukarela ikut andil dalam setiap kegiatan MTQ ini. Semua Masyarakat di Kelurahan Tanjung Sari turut andil dalam setiap kegiatan MTQ baik pemuda maupun orang tua. Semua saling bekerjasama baik tenaga, pikiran, dana, dan sebagainya demi membangun nama baik Kelurahan Tanjung Sari menjadi lebih baik.<sup>71</sup>

Apabila terjadi masalah dari pelaksanaan kegiatan pihak Kelurahan langsung mengadakan monitoring secara terbuka dan mengevaluasi evaluasi untuk menyelesaikan permasalahan yang ada. Partisipasi yang dilakukan masyarakat selain dengan mengikuti program yang telah direncanakan oleh Lurah, warga Kelurahan Tanjung Sari juga berpartisipasi dalam memberikan masukan atau saran-saran perbaikan di Kelurahan Tanjung Sari. Saran yang disampaikan melalui forum diskusi dengan Bapak RW, selanjutnya Bapak RW meneruskan saran yang tertampung kepada Bapak Lurah atau dalam forum.

<sup>71</sup> Hasil Observasi dan Kesimpulan Peneliti Berdasarkan Hasil Wawancara.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi



Berikut hasil wawancara peneliti dengan bapak M. Muchsin selaku BHABINKATIBMAS Kelurahan Tanjung Sari, beliau mengatakan:

*” Saran atau masukan ya, selalu kita sampaikan ke Pak Lurah mas. Saran-saran tersebut dari karang-taruna, dari LPMK (Lembaga Pemberdayaan Kelurahan), RT, dan Tokoh Masyarakat. Saran dari warga saat ini yaitu, khususnya kepada Pak Lurah, harus lebih memperhatikan sangat kinerja dan perkembangan Masyarakat sekitar, Masih banyak Masyarakat yang mengalami buta aksara, namun tidak semuanya seperti itu, melainkan hanya beberapa saja, akan tetapi hal itu yang membuat suatu masalah kecil menjadi besar.”<sup>72</sup>*

Hal senada juga di sampaikan Bapak Suratman, S.Pd selaku Tokoh Agama Kelurahan Tanjung sari, beliau mengatakan bahwasannya:

*” Saran yang kita tujukan ke Pak Lurah tidak hanya di kegiatan saja, melainkan kepada personalnya anak-anak yang berada di Kelurahan Tanjung sari, hal ini sangat miris dikarenakan anak-anak sekarang lebih mementingkan smartphone yang mereka punya, dibanding belajar khususnya tentang keagamaan, apalagi mereka sekarang hidup dimana pada zaman era globalisasi.”<sup>73</sup>*

Berdasarkan hasil rangkuman wawancara yang didapat yaitu, banyaknya prestasi yang diraih Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi membuktikan adanya peningkatan partisipasi masyarakat dalam Kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur’an. Kesimpulan secara umum adalah program yang terdapat dalam rencana strategis Kelurahan Tanjung Sari sudah sesuai dengan apa yang dibutuhkan oleh Masyarakat Kelurahan Tanjung Sari. Program-program yang terdapat dalam Rencana Strategis Kelurahan Tanjung Sari diimplementasikan

<sup>72</sup> Wawancara bersama Bapak M. Muchsin, di Kantor Lurah Tanjung Sari Kota Jambi pada Tanggal 15 Januari 2023 pukul 10:55 WIB.

<sup>73</sup> Wawancara bersama Bapak Suratman, S. Pd. Di Rumah Beliau yang terletak di RT 22 Kelurahan Tanjung Sari Kota Jambi pada Tanggal 15 Januari 2023 pukul 11:15 WIB.

oleh Lurah Kelurahan Tanjung Sari bersama staf jajarannya, guna memberikan pelayanan yang terbaik dan mewujudkan partisipasi langsung masyarakat Kelurahan Tanjung Sari. Masyarakat berpartisipasi secara langsung dalam melakukan pembangunan seperti ikut serta dalam Bimtek (Bimbingan Teknis) dengan Lurah dan jajaran aparaturnya Kelurahan, adanya karang taruna sebagai wujud terciptanya gotong royong antar masyarakat, dan keikutsertaan Masyarakat dalam menjaga keamanan dan ketertiban lingkungan kelurahan serta partisipasi masyarakat dalam sumbangsih pemikiran untuk lingkungan hijau dan penyediaan sarana dan prasarana yang lebih baik.

### **C. Upaya Lurah Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat pada Kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an**

Kepemimpinan Lurah Dadan Sulaiman, S.E. Kelurahan Tanjung Sari mendapatkan penghargaan yang sangat tinggi dari Bapak Walikota Jambi Syarif Fasha dan khususnya dari Masyarakat Kelurahan Tanjung Sari, yaitu sebagai Kelurahan yang menerapkan semangat gotong royong dalam segi kegiatan maupun pembangunan daerah di Kelurahan Tanjung Sari. Lurah merupakan Pemimpin formal dalam Kelurahan, dalam arti pemimpin pemerintahan di tingkat Kelurahan berfungsi sebagai penanggung jawab utama di bidang Pemerintahan, pembangunan, dan di bidang kegiatan kemasyarakatan dimana Lurah itu ditempatkan.



## 1. Faktor Internal

Upaya Lurah dalam meningkatkan partisipasi masyarakat yaitu dimulai dari diri pribadi Lurah itu sendiri dengan melakukan pendekatan kepada Masyarakat, hal ini tentu memberikan pengaruh kepada masyarakat agar dapat ikut partisipasi dalam berbagai kegiatan, khususnya kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an yang di laksanakan di Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi. Selain itu Pak Dandan Sulaiman juga menunjukkan adanya gaya kekuasaan yaitu pemimpin yang cenderung menggunakan kekuasaan untuk menggerakkan orang-orang, dalam artian adalah gaya Kepemimpinan Pak Dadan selaku lurah menunjukkan adanya gaya partisipatif atau juga disebut demokratis, yaitu pemimpin yang memandang manusia adalah makhluk yang bermartabat dan harus dihormati hak-haknya.

Berikut hasil wawancara yang peneliti lakukan dengan Bapak Dadan Sulaiman, S.E. selaku Lurah Tanjung Sari:

*“ Sebenarnya simpel mas, kita sebagai Lurah atau sebagai Kepala Wilayah, intinya kita harus dan pasti berbaur dan adanya jalinan komunikasi yang baik terhadap masyarakat, selain itu kita sebagai Lurah selalu memakai Asas keterbukaan untuk masyarakat, segala sesuatu mengenai informasi apapun itu kita akan sampaikan ke masyarakat juga, yang gunanya supaya masyarakat juga terbuka dan tidak segan dengan kita, yang secara tidak langsung mereka semua juga merasa dilibatkan serta mempunyai rasa tanggung jawab pada mereka sendiri, apalagi khususnya dibidang keagamaan ini. Dengan dilibatkannya Masyarakat dalam kegiatan ini, otomatis mereka akan mempunyai rasa kebanggaan tersendiri atas pencapaian mereka. Kita disini tidak pernah namanya memandang antara atasan dengan bawahan, disini kita pukul rata, semua pada hakikatnya sama.”<sup>74</sup>*

<sup>74</sup> Wawancara bersama Bapak Dadan Sulaiman, S.E, di Kantor Lurah Tanjung Sari Kota Jambi pada Tanggal 15 Januari 2023 pukul 09:55 WIB.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

Penerapan untuk mendapatkan partisipasi masyarakat, Pak Dadan sebagai Kepala Pemerintahan Kelurahan juga melakukan pendekatan kepada Masyarakat secara pribadi dan melakukan koordinasi dengan pihak Pemerintah maupun swasta untuk memperlancar kegiatan masyarakat di Kelurahan Tanjung Sari. Selain itu Kepemimpinan Lurah Dadan Sulaiman, S.E, juga memiliki sikap atau asas keterbukaan dengan masyarakat dalam memperoleh partisipasi masyarakat, serta melakukan kegiatan-kegiatan yang melibatkan masyarakat seperti halnya kegiatan yang sudah berlangsung, gotong royong, melakukan kegiatan rutinitas bersama masyarakat, dan adanya sifat terbuka Lurah dalam melakukan hubungan komunikasi dengan masyarakat di Kelurahan Tanjung Sari.

## 2. Faktor Eksternal

Sebelum jauh dari itu semua Bapak Dadan Sulaiman, S.E, juga menjalankan dan memiliki beberapa inisiatif yang berkaitan dengan Kelurahan Tanjung Sari. Inisiatif yang dimiliki tersebut merupakan salah satu upaya agar terlaksananya berbagai kegiatan di Kelurahan Tanjung Sari. Adapun inisiatif Lurah Dadan Sulaiman, S.E sebagai berikut:

### a. Membuat Kegiatan Kemasyarakatan

Dalam hal kegiatan kemasyarakatan yang terlaksana di Kelurahan Tanjung Sari, diantaranya yaitu melaksanakan kegiatan gotong royong setiap bulan di lingkungan Kelurahan Tanjung Sari dan. Kegiatan rutin ini salah satu bentuk untuk menjaga lingkungan dan memupuk rasa gotong-royong ditengah masyarakat. Kegiatan kemasyarakatan yang



berbasis gotong royong memberikan pengaruh besar bagi masyarakat dan lingkungan di Kelurahan Tanjung Sari. Dengan adanya kegiatan gotong royong menunjukkan kepemimpinan Lurah Tanjung Sari menjalankan fungsinya untuk memberdayakan masyarakat, penyelenggaraan ketentraman dan ketertiban umum, dan pemeliharaan prasarana dan fasilitas pelayanan umum. Selain itu memberikan kenyamanan bagi masyarakat dan tetap menjaga lingkungan agar bebas dari sampah dengan membuka pelayanan kontak pengaduan sampah secara online.

Selain dalam bentuk kegiatan gotong royong, Lurah Tanjung Sari melaksanakan kegiatan senam pagi dilanjutkan dengan bersih bersih, setiap minggu di kantor Lurah. Tujuan diadakannya senam pagi untuk tetap menjaga kesehatan masyarakat dan juga sebagai sarana untuk Lurah untuk melakukan pendekatan kepada masyarakat di Kelurahan Tanjung Sari. Kegiatan ini pun menjadi salah satu bentuk partisipasi masyarakat untuk menjaga kesehatan tulang sehingga menjadi kegiatan rutin yang dilaksanakan setiap minggu di Kelurahan Tanjung Sari. Partisipasi yang diberikan masyarakat dalam kegiatan ini merupakan salah satu upaya dari Lurah agar masyarakat memberikan partisipasi untuk pembangunan daerah dalam segi kegiatan kemasyarakatan.



- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:
1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
  2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

b. Inisiatif Pembangunan Fisik melalui Kerja Sama dengan Organisasi Masyarakat Setempat (OMS)

Organisasi Masyarakat Setempat (OMS) merupakan suatu organisasi dari Kecamatan Jambi Timur untuk melakukan kegiatan pembangunan di wilayah Kecamatan Jambi Timur. Dalam hubungannya Lurah Dadan Sulaiman dengan OMS, Lurah melakukan koordinasi dengan baik agar pelaksanaan pembangunan di Kelurahan di Tanjung Sari dapat terlaksana. Adanya inisiatif pembangunan di Kelurahan Tanjung Sari melalui Lurah dan OMS memberikan pengaruh untuk peningkatan pembangunan di Kelurahan Tanjung Sari.

Berdasarkan hasil wawancara terhadap Pak Dadan Sulaiman selaku Lurah Tanjung Sari, peneliti dapat menyimpulkan bahwa upaya yang dilakukan Pak Lurah yaitu melakukan pengawasan secara langsung itu sangat berpengaruh kepada tingkat partisipasi masyarakat, dengan adanya kehadiran pak lurah di lapangan dalam berbagai kegiatan yang berlangsung. Kehadiran Lurah ini sangat penting untuk mengamati dan mengawasi jalannya kegiatan yang dilakukan oleh warganya, kegiatan ini selalu dilakukan oleh Lurah Tanjung Sari setiap kali ada kegiatan. Lurah selalu hadir jika tidak ada kepentingan mendadak, Lurah pun hadir tidak lupa juga untuk memberikan dukungan, arahan dan motivasi kepada warga yang berpartisipasi, dengan hadirnya Lurah kelapangan, itu menjadikan nilai lebih terhadap masyarakat, dan masyarakat merasa diperhatikan dengan kepemimpinannya.

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

## BAB V

### PENUTUP

#### A. Kesimpulan

Kesimpulan yang dihasilkan dari hasil observasi yang telah dilakukan peneliti di lapangan yaitu, hasil dari keseluruhan penelitian ini ada beberapa hal yang sangat berkaitan tentang pengaruh Gaya Kepemimpinan Lurah Sebagai Upaya Peningkatan Partisipasi Masyarakat Dalam kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an (Studi di Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi) dapat disimpulkan sebagai berikut:

1. Seorang Pemimpin pastinya mempunyai banyak faktor pengaruh terhadap kepemimpinannya, berikut faktor pengaruh yang mempengaruhi gaya Kepemimpinan Lurah Tanjung Sari Kota Jambi:
  - a. Gaya kepemimpinan Pak Lurah yang Demokratis
  - b. Pengambilan keputusan oleh Lurah Kelurahan Tanjung Sari dalam menjalankan tugasnya
  - c. Cara berkomunikasi Lurah Kelurahan Tanjung Sari
2. Partisipasi Masyarakat Kelurahan Tanjung Sari dalam mewujudkan perencanaan kegiatan partisipasif sangat baik. Banyak program-program kegiatan yang dicanangkan oleh Lurah Tanjung Sari dan masyarakat, dilaksanakan secara gotong royong dan sukarela ikut andil dalam setiap kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an. Semua saling bekerjasama baik tenaga, pikiran, dana, dan tentunya kompak dalam mensukseskan jalannya kegiatan, demi membangun Kelurahan menjadi lebih baik. Banyaknya

prestasi yang diraih Kelurahan Tanjung Sari merupakan wujud partisipasi masyarakat yang solid dalam membangun Akreditasi dan nama baik di daerahnya.

- 3 Berdasarkan kesimpulan yang peneliti temui di lapangan bahwa upaya yang dilakukan Pak Lurah Tanjung Sari dalam upaya meningkatkan partisipasi masyarakat Kelurahan Tanjung Sari yaitu melakukan pengawasan secara langsung, dan menegakkan asas keterbukaan, ikut turun kelapangan dan mengadakan Kegiatan, yang salah satunya adalah kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an. Hal itu sangat berpengaruh terhadap tingkat partisipasi masyarakat kelurahan tanjung sari. Kehadiran Lurah ini sangat penting untuk mengamati dan mengawasi jalannya kegiatan yang dilakukan oleh warganya, apakah telah sesuai dengan apa yang sudah direncanakan atau belum, kegiatan ini selalu dilakukan oleh Lurah Tanjung Sari setiap kali ada kegiatan.

#### **B. Saran**

Berdasarkan hasil penelitian, pembahasan, dan kesimpulan yang telah didapat dan dijabarkan, pada efektifitas Gaya Kepemimpinan Lurah Sebagai Upaya Peningkatan Partisipasi Masyarakat Dalam Kegiatan (Studi di Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi) maka peneliti memberi saran-saran sebagai berikut:



1. Untuk Kelurahan Tanjung Sari, Seorang pemimpin harus memiliki gaya kepemimpinan yang khas agar para bawahannya dapat mengetahui dan memahami apa yang diinginkan pemimpin dalam organisasi tersebut dan tujuan dari organisasi tersebut.
2. Memberikan dorongan serta motivasi lebih kepada masyarakat untuk ikut berpartisipasi melalui aspirasi-aspirasi atau ide-ide kreatif dalam perencanaan program pembangunan Kelurahan Sukun dalam rangka mewujudkan pembangunan dan mencapai kesejahteraan bersama.
3. Dalam upaya meningkatkan partisipasi masyarakat Lurah harus lebih maksimal dalam memberdayakan segala sumberdaya yang ada untuk merangsang warga masyarakat agar berpartisipasi langsung demi mencapai tujuan bersama dalam pembangunan.



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

## DAFTAR PUSTAKA

### A. Literatur

- Al, Tahfidz, Quran, Di Mts, Raudlatul Huda, And Y A Bakii. “*Dalam Penyelenggaraan Program,*” 2020, hlm 24.
- Adina Martias Vartia, “Pengaruh Musabaqah Tilawatil Qur’an (MTQ) Terhadap Kualitas Hafalan Al-Qur’an” (Jakarta: Institut Ilmu Al Qur’an, 2020), hlm 1-4.
- Alifia, Mufti. “*Pandangan Mahasiswa UinSa Pada Efektivitas Mata Kuliah Agama Dalam Kehidupan Spiritualitas.*” Uin Sunan Ampel Surabaya, 2021, hlm 10.
- Ahmad Sopian, Manajemen Sarana Dan Prasarana, Vol 4, no. 2, (Sumatera Selatan: 2019), hlm. 44–54.
- Biro Pusat Statistik Kota Jambi, (Jambi, Kecamatan Jambi Timur, 2022), hlm 13  
Dokumentasi Kantor Lurah Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi Tahun 2022, Diakses melalui buku Data Statistik Profil Kelurahan Tanjung Sari.
- Bagus Julianto & Tommy Yuanara Agnanditiya Carnarez, Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Organisasi Professional: Kepemimpinan, Komunikasi Efektif, Kinerja, Dan Efektivitas Organisas, Vol 2, (Jakarta: Universitas Mercu Buana, 2021), hlm 679.
- Erick Fernando, dkk., Pemetaan Dan Analisa Sebaran Tempat Public Pada Kecamatan Jambi Timur Di Kota Jambi,”Dengan Sistem Informasi Geografis: Jurnal SISKOM-KB (Sistem Komputer Dan Kecerdasan Buatan), Vol 2, No. 1, (September 2018), hlm 5–11.
- Eliana Sari, “Teori Organisasi Konsep Dan Aplikasi” Cet 1 (2006), hlm 2–5.
- Fernando, Erick, Derist Touriano, Dina Fitria Murad, And Andreas Condro Bimo. “*Pemetaan Dan Analisa Sebaran Tempat Public Pada Kecamatan Jambi Timur Di Kota Jambi Dengan Sistem Informasi Geografis.*” *Jurnal Siskom-Kb (Sistem Komputer Dan Kecerdasan Buatan)* Vol.1, No. 1 (2018), hlm, 5–11.
- Fahmyddin A’raaf Tauhid, Partisipasi Publik Dalam Perencanaan Kota, (Gowa: Alauddin University Press, 2013), hlm. 238.
- Fikri Maulana Hakim, Peran Pemerintah Dalam Membumikan Tilawatil, “Acuan Dasar Skripsi Penelitian”, (Jakarta: Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah, 2020). Hlm. 10.
- Hambali. “*Kepemimpinan Lurah Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Daerah Di Kelurahan Labuh Baru Barat*

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

- Kecamatan Payung Sekaki Kota Pekan Baru Tahun 2015-2016.” Ilmu Pemerintahan Fisipol, Universitas Riau 4, No. 2 (2016), hal 1–2.*
- Haryono Siswoyo, *Intisari Teori Kepemimpinan*, Vol. 4, (Bekasi: PT. Intermedia Personalia Utama, Bekasi, Jawa Barat, 2015), hlm 4-6.
- Hadari Nawawi, *Metode Penelitian Sosial* (Yogyakarta: Gadjah Mada University Press, 2019), hlm 35.
- Hambali, *Kepemimpinan Lurah Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Daerah Di Kelurahan Labuh Baru Barat Kecamatan Payung Sekaki Kota Pekan Baru Tahun 2015-2016*, (Pekan Baru: Ilmu Pemerintahan FISIPOL, Universitas Riau, 2016), hlm 1–2.
- Imam Suprayogo, *Hubungan Gaya Kepmimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Di Sekolah Menengah Negeri 9 Pekanbaru*, (Riau: UIN Sultan Syarif Kasim, 2022), hlm. 16- 18.
- Irawan. “Muhammad Nazir, *Metode Penelitian* , (Bandung: Remaja Rosdakarya, 1986), Hlm. 159 42.” *Metode Penelitian 1* (2000): 70.
- Indra Jaya, *Upaya Pemerintah dalam Meningkatkan Pelayanan Publik pada Sektor Administrasi*, ( Universitas Islam Negeri Sulthan Thaha Saifudin Jambi, 2018). Hlm 13.
- Inu kencana syafii, *Ilmu Pemerintahan*, Cet.ke III (Jakarta: Bumi Aksara, 2015), hlm.105.
- Lijan Sinambela, *Reformasi Pelaynan Publik teori, kebijakan, implementasi*, Cet. Ke IV (Jakarta: Bumi Aksara, 2008), hlm. 103.
- Lelo Sintani dan Paput Tri Cahyono, *Dasar Kepemimpinan*, Cet. Ke-1, (Yogyakarta: Cendikia Mulia Mandiri, 2022), hlm 15.
- Mudjia Rahadjo, “Metode Pengumpulan Data Penelitian Kulitatif, hlm. 1–4.
- Muslimin, *Peran Kepemimpinan Desa Dalam Menjalin Solidaritas Sosial Di Desa Pao Kec.Tombolo Pao Kab. Gowa*, (Makasar: Uin Alaudin Makassar, 2018), hlm. 17.
- Mufti Alifia, “Pandangan Mahasiswa Uin Sa Pada Efektifitas Mata Kuliah Agama Dalam Kehidupan Spiritualitas” (Surabaya: UIN Sunan Ampel Surabaya, 2021), hlm. 23-24.
- M. Tang, Abdullah, *Perspektif Governance Dalam Memahami Perubahan Manajemen Pemerintahan*, Vol. Ke-2, (Makasar: Universitas Hasanudin, 2016), hlm 66.
- Nawawi, Hadari. *Metode Penelitian Sosial*. Yogyakarta: Gadjah Mada Univercity Press, 2019.
- Nugrahani Farida, *Dalam Penelitian Pendidikan Bahasa*, Vol 1, no. 1 (Surakarta: Juni 2008), hlm. 305.
- Nawawi, Hadari. *Metode Penelitian Sosial*, ( yogyakarta: gadjah mada univercity press, 2019), hlm. 30.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

- Putri Ramayanti, Pengaruh Musabaqah Tilawatil Qur'an Terhadap Kualitas Hafalan Al-Qur'an Studi Living Qur'an Di Kota Pekanbaru-Riau, Universitas Islam Negeri Sumatra Utara (Institut Ilmu Al Quran (IIQ) Jakarta, 2020). Hal. 36.
- Pandji Anoraga, Psikologi kepemimpinan, (Jakarta: Rineka Cipta, 1992), hlm 27- 29.
- Qur, Tilawatil, A N Provinsi, And D K I Jakarta. "*Peran Pemerintah Dalam Membumikan Tilawatil.*" Universitas Islam Negeri Syarif Hidayatullah, 2020.
- Rahadjo, Mudjia. "*Metode Pengumpulan Data Penelitian Kualitatif.*" *Metode Pengumpulan Data 20kualitatif*, 2011, 1–4.
- Ramayanti, Putri. "*Pengaruh Musabaqah Tilawatil Qur'an Terhadap Kualitas Hafalan Al-Qur'an* (Studi Living Qur'an Di Kota Pekanbaru-Riau)." *Universitas Islam Negeri Sumatra Utara*. Institut Ilmu Al Quran (Iiq) Jakarta, 2020.
- Rahmadhika dan Gaung Gelar, Administrasi, (Surabaya: Universitas Sunan Ampel, 2021), hlm 11.
- Ririn Melansyah, Pola Pembinaan Prestasi Kafilah Musabaqoh Tahun 2021 Oleh Pemerintah Daerah di Kabupaten Tanjung Jabung Timur, (Jambi: UIN STS Jambi, 2021), hlm. 13
- Sintani, Lelo, Fachrurazi, Mulyadi, Ita Nurcholifah, Fauziah, Sri Hartono, And Ikhsan Amar Jusman. *Dasar Kepemimpinan*. Edited By Paput Tri Cahyono. Cendikia Mulia Mandiri. Cetakan Pe. Cipta Greenville, 2022.
- Sugiyono. "*Metode-Penelitian-Pendikan-Pendekatan-Kualitatif.*" Suparyanto Dan Rosad (2015. Stain Kudus, 2020.
- Sayifulloh, Implementasi pemekaran desa gading kencana dalam peningkatan sosial ekonomi masyarakat, (Bandar Lampung: Universitas Lampung, 2017), hlm.12.
- Siswoyo Haryono dan Dwi Purwanto, Intisari Teori Kepemimpinan..., hlm, 2.
- Siswoyo Haryono dan Dwi Purwanto, Intisari Teori Kepemimpinan, , vol. 4, (Bekasi, Jawa Barat: PT. Intermedia Personalia Utama, 2015), hlm 1.
- Sugiyono. "*Metode Penelitian Pendekatan Kuantitatif Kualitatif,*" 2003, 37–52.
- Suprayogo, Imam. "*Hubungan Gaya Kepmimpinan Kepala Sekolah Terhadap Kinerja Guru Di Sekolah Menengah Negri 9 Pekanbaru.*" Universitas Islam Negeri Sultan Syarif Kasim Riau, 2022.
- Sugiyono, Metode Penelitian Pendekatan Kuantitatif Kualitatif, (Bandung, Alfabeta, 2003), hlm. 37.
- Sayifulloh, *Implementasi pemekaran desa gading kencana dalam peningkatan sosial ekonomi masyarakat*,(Bandar Lampung : Universitas Lampung, 2017), Hlm.12.
- Sugiyono, *Metode Penelitian Kuantitatif kualitatif dan R&D*, 2017, hal. 240.
- Syahril, Sulthon. *Teori-Teori Kepemimpinan. Ri'ayah: Jurnal Sosial Dan Keagamaan*. Vol. 4, 2019, hlm 43.
- Sugiyono, "*Metode-Penelitian-Pendikan-Pendekatan-Kualitatif* (STAIN Kudus, 2020), hlm.45.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suftha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suftha Jambi

Tombolo, K E C, And P A O Kab. *“Skripsi Di Ajukan Untuk Memenuhi Salah Satu Syarat Meraih Gelar Sarjana Jurusan Sosiologi Agama Pada Fakultas Ushuluddin Filsafat Dan Politik Uin Alauddin Makassar.”* Uin Alaudin Makassar, 2018.

Totok Mardikanto dan Poerwoko Soebiato, *Pemberdayaan Masyarakat Dalam Perspektif Keijakan Publik*. Edisi Revisi, cet. Ke 5. (Bandung: Alfabeta, 2019), hlm. 82.

Vartia, Adina Martias. *“Pengaruh Musabaqah Tilawatil Qur’an (Mtg) Terhadap Kualitas Hafalan Al-Qur’an.”* Institut Ilmu Al Qur’an Jakarta, 2020.

Wawancara dengan Bpk. Dadan Sulaiman.S.E, selaku Lurah Tanjung Sari, Kecamatan Jambi Timur- Kota Jambi, 25 maret 2022.

Wawancara dengan Bapak Samikun, Warga Rt 22 Kelurahan Tanjung Sari, Kecamatan Jambi Timur, Kota Jambi, 25 Maret 2022.

### **B. Peraturan perundang-undangan**

Peraturan Daerah Kota Jambi No 5 Tahun 2014 tentang Perubahan atas Peraturan daerah Kota Jambi No 15 Tahun 2002 Tentang Lambang dan Motto Kota Jambi.

Pemerintah Kota Jambi, Badan Perencanaan Daerah Kota Jambi, *“Kecamatan Jambi Timur Dalam Angka 2022*, xvi + 95.

Pemkab Mataram, *“Rincian Tugas Pokok Dan Fungsi Pemerintah Kelurahan”* I, no. 36 (2008), hlm, 7–10.

### **C. Lain-lain**

Ahmad Sopian, *Manajemen Sarana Dan Prasarana*, Vol 4, no. 2, (Sumatera Selatan: 2019), hlm. 44–54.

Bagus Julianto & Tommy Yuanara Agnanditiya Carnarez, *Faktor-Faktor Yang Mempengaruhi Organisasi Professional: Kepemimpinan, Komunikasi Efektif, Kinerja, Dan Efektivitas Organisas*, Vol 2, (Jakarta: Universitas Mercu Buana, 2021), hlm 679.

Erick Fernando, dkk., *Pemetaan Dan Analisa Sebaran Tempat Public Pada Kecamatan Jambi Timur Di Kota Jambi,”*Dengan Sistem Informasi Geografis: *Jurnal SISKOM-KB (Sistem Komputer Dan Kecerdasan Buatan)*, Vol 2, No. 1, (September 2018), hlm 5–11.

Fernando, Erick, Derist Touriano, Dina Fitria Murad, And Andreas Condro Bimo. *“Pemetaan Dan Analisa Sebaran Tempat Public Pada Kecamatan Jambi Timur Di Kota Jambi Dengan Sistem Informasi Geografis.”* *Jurnal Siskom-Kb (Sistem Komputer Dan Kecerdasan Buatan)* Vol.1, No. 1 (2018), hlm, 5–11.

Hambali. “Kepemimpinan Lurah Dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat Dalam Pembangunan Daerah Di Kelurahan Labuh Baru Barat Kecamatan Payung Sekaki Kota Pekanbaru Tahun 2015-2016.” *Ilmu Pemerintahan Fisipol, Universitas Riau* 4, No. 2 (2016), hal 1–2.

Haryono Siswoyo, *Intisari Teori Kepemimpinan*, Vol. 4, (Bekasi: PT. Intermedia Personalia Utama, Bekasi, Jawa Barat, 2015), hlm 4-6.

M. Tang, Abdullah, *Perspektif Governance Dalam Memahami Perubahan Manajemen Pemerintahan*, Vol. Ke-2, (Makasar: Universitas Hasanudin, 2016), hlm 66.

Nugrahani Farida, *Dalam Penelitian Pendidikan Bahasa*, Vol 1, no. 1 (Surakarta: Juni 2008), hlm. 305.

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi



KEMENTERIAN AGAMA REPUBLIK INDONESIA  
UNIVERSITAS ISLAM NEGERI SULTHAN THAHA SAIFUDDIN JAMBI  
FAKULTAS SYARIAH

Jl. Lintas Jambi-Muaro Bulian KM. 16 Simpang Sungai Duren Kab. Muaro Jambi 36363  
Telp/ Fax : (0741) 583183 - 584118 website : [www.iainjambi.ac.id](http://www.iainjambi.ac.id)

Nomor : B- 054/D.II.1/PP.00.11/1/2023  
Lampiran : -  
Perihal : Permohonan Izin Penelitian/Riset

Jambi, 04 Januari 2023

Kepada Yth.  
Bapak Lurah Kelurahan Tanjung Sari  
Kacamatan Jambi Timur Kota Jambi  
Di -  
Tempat

*Assalamu'alaikum Wr. Wb*

Sehubungan dengan keperluan persyaratan penyelesaian skripsi mahasiswa Fakultas Syariah UIN STS Jambi, maka diperlukan data sesuai dengan bidang penelitian yang bersangkutan, dari itu mohon kiranya dapat menerima mahasiswa tersebut pada instansi/lembaga yang Bapak/Ibu pimpin. Adapun nama mahasiswa yang dimaksud adalah:

Nama : **Muhammad Surahman**  
NIM : 105190443  
Semester/Jurusan : VII / Ilmu Pemerintahan  
Tahun Akademik : 2022/2023  
Judul Skripsi : **Kepemimpinan Lurah dalam Meningkatkan Partisipasi Masyarakat pada Kegiatan Musabaqah Tilawatil Qur'an (Studi di Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi)**

Lokasi Penelitian : Kantor Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi  
Waktu Penelitian : 04 Januari 2023 – 04 April 2023

Atas kerjasama yang baik dan izin yang diberikan kami ucapkan terima kasih.

*Wassalamu alaikum Wr.Wb*

Wakil Dekan  
Wakil Dekan Bidang Akademik Dan Kelembagaan  
  
M.A., M.I.R., Ph.D  
NIP. 2009011009

Tembusan :

1. Yth. Dekan Fakultas Syariah UIN STS Jambi
2. Yth Ketua Prodi Ilmu Pemerintahan
3. Arsip

## DAFTAR INFORMAN

No	Nama	Jabatan
1.	Dadan Sulaiman, S.E	Kepala Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi.
2.	Fatmawati, S.E.	Sekretaris Kelurahan Tanjung Sari Kecamatan Jambi Timur Kota Jambi.
3.	Efendi, S.P.	Kasi Pemberdayaan dan Kesejahteraan Masyarakat Kelurahan Tanjung Sari.
4.	Dedi	BABINSA Kelurahan Tanjung Sari.
5.	Muhammad Ichsan	BHABINKATIBMAS Kelurahan Tanjung Sari.
6.	Muslim	Ketua RT 22 Kelurahan Tanjung Sari.
7	Suratman, S.Pd.	Tokoh Agama RT 22 Kelurahan Tanjung Sari.
8	Samikun	Ketua Adat RT 22 Kelurahan Tanjung Sari.
9	Dr. Rita Anggraini, S.H., M.H	Direktur LBH Jambi dan Pimpinan DPW Bela Negara Provinsi Jambi.
10	Sutrisno	Ketua RT 23 Kelurahan Tanjung Sari
11	Lawi	Masyarakat RT 22 Kelurahan Tanjung Sari

## INSTRUMEN WAWANCARA

No	Perangkat	Indikator	Pertanyaan	Sumber Data
1	<b>Kepemimpinan</b>	Adanya tujuan dalam pelaksanaan kegiatan	<p><b>1.</b> Apa saja tujuan yang dilakukan bapak selaku Lurah dalam pelaksanaan MTQ di kelurahan Tanjung sari?</p> <p><b>2.</b> Apakah gaya kepemimpinan partisipatif Bapak dapat mendukung dalam pelaksanaan MTQ di kelurahan Tanjung sari?</p> <p><b>3.</b> Apakah gaya kepemimpinan partisipatif Bapak dapat mencapai rencana guna pelaksanaan MTQ di kelurahan Tanjung sari?</p> <p><b>4.</b> Apakah ada kendala dalam pelaksanaan MTQ di kelurahan Tanjung sari?</p>	Kepala Kelurahan
		Adanya pengambilan keputusan dalam pelaksanaan MTQ	<p><b>1.</b> Apakah sebelum pengambilan keputusan Bapak memberikan kesempatan pada pegawai untuk memberikan saran atau ide-ide?</p> <p><b>2.</b> Apa saja kendala yang Bapak hadapi dalam</p>	Kepala Kelurahan

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suttha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suttha Jambi

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

			<p>pengambilan keputusan pelaksanaan MTQ</p> <p><b>3.</b> Bagaimanakah proses pengambilan keputusan dalam pelaksanaan MTQ di Kelurahan Kelurahan Tanjung Sari?</p> <p><b>4.</b> Bagaimana langkah-langkah sistematis terhadap pengambilan keputusan dalam pelaksanaan MTQ di Kelurahan Tanjung sari</p>	
		<p>Adanya penyelenggaraan MTQ</p>	<p><b>1.</b> Apa yang menjadi landasan/regulasi dalam penyelenggaraan MTQ di Kelurahan Tanjung Sari?</p> <p><b>2.</b> Apa saja kendala yang dihadapi dalam penyelenggaraan MTQ di Kelurahan Tanjung Sari?</p> <p><b>3.</b> Bagaimana proses penyelenggaraan MTQ yang dilakukan di Kelurahan Tanjung Sari?</p> <p><b>4.</b> Bagaimana persiapan Bapak dalam penyelenggaraan MTQ di Kelurahan Tanjung Sari?</p>	<p>Kepala Kelurahan</p>

	Adanya perubahan yang direncanakan dalam pelaksanaan MTQ	<p><b>1.</b> Apa saja perubahan yang di rencanakan kepala kelurahan dalam pelaksanaan MTQ di Kelurahan Tanjung Sari?</p> <p><b>2.</b> Apa saja kendala yang dihadapi dalam proses perubahan yang direncanakan dalam pelaksanaan MTQ di Kelurahan Tanjung Sari?</p> <p><b>3.</b> Bagaimana wujud proses perubahan dalam pelaksanaan MTQ di Kelurahan Tanjung Sari?</p> <p><b>4.</b> Bagaimana pelaksanaan MTQ dan hasil apa yang di dapat dari perubahan yang telah di rencanakan di Kelurahan Tanjung Sari?</p>	Kepala Kelurahan
--	--	---	------------------

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

## DOKUMENTASI PENELITIAN



Tempat dan Kondisi Kantor Lurah Taniung Sari Kota Jambi

@ Hak cipta milik UIN Sutha Jambi

State Islamic University of Sultthan Thaha Saifuddin Jambi

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:
1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
  2. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

- Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:
1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:
    - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
    - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
  2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi



Wawancara bersama Bapak Dadan Sulaiman, S.E., di Kantor Lurah Taniung Sari Kota Jambi



Wawancara bersama Bapak Efendi, S.P., di Kantor Lurah Tanjung Sari Kota Jambi



Wawancara bersama Bapak Dedi, di Kantor Lurah Tanjung Sari Kota Jambi

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi



Wawancara bersama Bapak Muhammad Ihsan di Kantor Lurah Tanjung Sari Kota Jambi



Wawancara bersama Ibu Fatmawati, S.E., di Kantor Lurah Tanjung Sari Kota Jambi



Wawancara bersama Bapak Muslim, di kediaman rumah beliau sebagai Ketua RT 22 Kelurahan Taniung Sari Kota Jambi



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan dan menyebutkan sumber asli:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Sutha Jambi
2. Dilarang memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi

### PAPAN MONOGRAFI KELURAHAN

KEADAAN PADA BULAN ...DESEMBER... TAHUN 2019...

1. Nama Kelurahan : <b>TANJUNG SARI</b>	3. Dasar Hukum Pembentukan : <b>1982</b>	5. Nomor Kode Pos : <b>36147</b>	7. Kabupaten / Kota : <b>JAMBI</b>
2. Tahun Pembentukan : <b>1982</b>	4. Nomor Kode Wilayah : <b>102</b>	6. Kecamatan : <b>JAMBI TIMUR</b>	8. Provinsi : <b>JAMBI</b>

#### A. DATA UMUM

1. Topografi Kelurahan : **TANJUNG SARI 201,70 HA**
2. Luas Wilayah : **KAWASAN JAYA TANJUNG SARI**
3. Batas Wilayah : **KAWASAN JAYA TANJUNG SARI**
4. Jarak dari Pusat Pemerintahan Kecamatan : **5 km**
5. Jarak dari Pusat Pemerintahan Kota : **5 km**
6. Jarak dari Ibu Kota Provinsi : **5 km**
7. Jumlah Penduduk : **2380 jiwa**
8. Jumlah Penduduk : **2380 jiwa**
9. Jumlah Penduduk : **2380 jiwa**
10. Jumlah Penduduk : **2380 jiwa**
11. Jumlah Penduduk : **2380 jiwa**
12. Jumlah Penduduk : **2380 jiwa**
13. Jumlah Penduduk : **2380 jiwa**
14. Jumlah Penduduk : **2380 jiwa**
15. Jumlah Penduduk : **2380 jiwa**
16. Jumlah Penduduk : **2380 jiwa**
17. Jumlah Penduduk : **2380 jiwa**
18. Jumlah Penduduk : **2380 jiwa**
19. Jumlah Penduduk : **2380 jiwa**
20. Jumlah Penduduk : **2380 jiwa**

#### B. DATA PERSONIL

1. Nama Lurah : **DADAN SULAIMAN, SE**
2. Nama Sekretaris Kelurahan : **PATMAWATI, SE**
3. Jumlah Aparatur Kelurahan : **10**
4. Jumlah Pegawai : **10**
5. Jumlah Pegawai : **10**
6. Jumlah Pegawai : **10**
7. Jumlah Pegawai : **10**
8. Jumlah Pegawai : **10**
9. Jumlah Pegawai : **10**
10. Jumlah Pegawai : **10**

#### C. DATA KEWENANGAN

Program yang diberikan Kelurahan

1. Pemerintah Pusat
2. Provinsi
3. Kabupaten/Kota

#### D. DATA KEUANGAN

1. APBD Kabupaten/Kota
2. APBD
3. Bantuan yang diterima Kelurahan
4. Bantuan yang diterima Kelurahan
5. Bantuan yang diterima Kelurahan
6. Bantuan yang diterima Kelurahan
7. Bantuan yang diterima Kelurahan
8. Bantuan yang diterima Kelurahan
9. Bantuan yang diterima Kelurahan
10. Bantuan yang diterima Kelurahan

#### E. KELEMBAGAAN

1. LPM atau lembaga lain
2. LPM atau lembaga lain
3. LPM atau lembaga lain
4. LPM atau lembaga lain
5. LPM atau lembaga lain
6. LPM atau lembaga lain
7. LPM atau lembaga lain
8. LPM atau lembaga lain
9. LPM atau lembaga lain
10. LPM atau lembaga lain

Papan Monografi Kelurahan Tanjung Sari Kota Jambi



Strukturisasi Organisasi Kelurahan Tanjung Sari Kota Jambi

### DATA ORGANISASI KEMASYARAKATAN KELURAHAN TANJUNG SARI KECAMATAN JAMBI TIMUR KOTA JAMBI

NO	NAMA ORGANISASI	PENGURUS				KET
		KETUA	WAKIL KETUA	SEKERTARIS	BENDAHARA	
1	Lembaga Pemberdayaan Masyarakat (LPM)	SUTIONO, ST	BARTONO, SH	HERYONO, Spd	SUGITO	
2	Lembaga Keswadayaan Masyarakat (LKM)	JUMIARTI	HJ. TUKINI	TRI WAHYU	PUJIARTI	
3	Karang Taruna	RIFAL, SH	M. SYAIFUL, SE	RITA ANGRAINI	SALSABILA	
4	Koperasi Serba Usaha Mekar Maju Sari	JUMIARTI	SUARNI	SEPTI	HJ. TUKINI	
5	Lembaga Adat Melayu (LAM)	ZAHARI LATIEF	SURADI, D	NURSALAM	NUR ABAS	
6	BKMT Kelurahan Tanjung Sari	SUMINAH	JUMIARTI	SYAMSINAR	HJ. TUKINI	
7	Forum RT Kelurahan Tanjung Sari	FAHRULERYADI	TUSINO	SUMINAH	RUSLI	
8	PKK Kelurahan Tanjung Sari	CALUH GANDYA H	JUMIARTI	PUTRI	NURSALAM	

KEPALA KELURAHAN TANJUNG SARI

DADAN SULAIMAN, SE  
NIP. 19800409 200801 1 003

Strukturisasi Organisasi Kemasyarakatan Kelurahan Tanjung Sari Kota Jambi

Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Di larang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber aslinya:
  - a. Pengutipan hanya untuk kepentingan pendidikan, penelitian, penulisan karya ilmiah, penyusunan laporan, penulisan kritik atau tinjauan suatu masalah.
  - b. Pengutipan tidak merugikan kepentingan yang wajar UIN Suftha Jambi
2. Di larang memperbanyak sebagian atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Suftha Jambi

**DAFTAR URUT KEPANGKATAN APARATUR SIPIL NEGARA  
KELURAHAN TANJUNG SARI  
KECAMATAN JAMBI TIMUR KOTA JAMBI**

**TAHUN 2020**

NO	NAMA	NIP	PANGKAT		URUSAN		MANGKUBEWA			LA TRANSKRIBASI			PENDIDIKAN			TEMPAT TOL DAN TUGAS JAWAB	JENIS SCLAM (SCL)	CATATAN MUTASI KEPEGAWAIAN	KET CAKUPAN
			GGK	TMT	NAMA	TMT	THD	BLN	NAMA	BERDAS TROK	JAM	NAMA	TMT	TAHUN	TEMPAT TOL DAN TUGAS JAWAB				
1	EFENDI SP	19660825 199803 1 001	804	22/03/2007	KASI PEMERINTAHAN DAN PELAYANAN UMUM	09/03/2019	21	2	ADUM	2000	UNIVERSITAS JAMBI	1993	51	TEBO LIR, 25-08-1996	L	Dinas Peranan dan Keluarahan Pengant Kota Jambi			
2	PATMAWATI, SE	19700612 199403 2 004	804	01/04/2016	SEKRETARIS LURAH	04/10/2019	18	10	DMA PM IV	2002	UNIVERSITAS JAMBI	2002	51	TANJUNG PALM MAJUK, 12 JUNI 1970	P	Sekretariat Daerah Kota Jambi			
3	ABDURRAHMAN ANWAR, SE	19740529 200112 1 001	804	01/04/2015	KASI KETENTRAMAN KETERTIBAN	04/10/2019	18	10	DMA PM IV	2002	UNIBARI	2005	51	JAMBI, 29 MEI 1974	L	DPREK Kota Jambi			
4	NURSALAM HUTAURUK	19640905 199003 2 004	804	01/04/2010	KASI PEMBUDAYAAN MASYARAKAT KELURAHAN	04/10/2019	26	0	ADUM	2000	ASM	1989	DIR	HUTARAJA, 09-05-1964	P	Kantor Camat Jambi Timur			
5	DADAN SULAMAN, SE	19800409 200801 1 003	804	01/04/2018	LURAH	04/10/2019	11	9	-	-	STE MUHAMMADYAH	2015	51	BANDUNG, 09 APRIL 1980	L	Kantor Camat Dausu Siau			
6	MISRAH, SE	19731122 200701 2 003	804	01/10/2019	PENGADMINISTRASI KEPEGAWAIAN	31/10/2019	15	10	-	-	STE MUHAMMADYAH	2014	51	KENAL ASAM, 22-11-1973	P	Kantor Pengabdian Parbu Kota Jambi			

Kepala Kelurahan Tanjung Sari  
**DADAN SULAMAN, SE**  
PENATA MUDA TK I  
NIP. 19800409 200801 1 003

Struktur Organisasi Kepangkatan Aparatur Sipil Negara Kelurahan Tanjung Sari

**DATA PENGAJIAN MAHGRIB ISYA (PAMI)  
KELURAHAN TANJUNG SARI KECAMATAN JAMBI TIMUR  
KOTA JAMBI**

NO.	NAMA PAMI	ALAMAT	JUMLAH GURU			JUMLAH MURID			KET.
			LK	PR	LK+PR	LK	PR	LK+PR	
1	TPA MASJID NURUL HUDA	RT. 01	1	1	2	35	40	75	
2	TPA POMPES API	RT. 04	2	1	3	62	25	87	
3	TPA LANGGAR AL-WASILAH	RT. 05	1	1	2	34	40	74	
4	TPA MASJID NURUL HIDAYAH	RT. 12	1	2	3	13	13	26	
5	TPA MASJID NURUSSALAMAH	RT. 21	2	2	4	25	20	45	
6	TPA SA'ADAH	RT. 21	1	1	2	15	20	35	
7	TPA MARDHINAH	RT. 22	1	2	3	10	15	25	
8	TPA NURUR RAHIM	RT. 23	1	1	2	11	21	32	
9	TPA MUSHALA BAITURAHMAN	RT. 23	1	2	3	22	32	54	
10	TPA MASJID DARUSSALAM	RT. 24	1	1	2	20	10	30	
11	TPA AL-JAMIAH	RT. 24	2	2	4	16	16	34	

KEPALA KELURAHAN TANJUNG SARI  
TTD  
**DADAN SULAMAN, SE**  
PENATA MUDA TK I  
NIP. 19800409 200801 1 003

Data TPA Pengajian Kelurahan Tanjung Sari Kota

## CURRICULUM VITAE

# MUHAMMAD SURAHMAN



089630594395



msurahman274@gmail.com



Jl. PrabuSiliwangi, RT 22, Kel.tanjung sari,  
kecamatan Jambi timur Kota Jambi

### PENDIDIKAN

- 2019-2023 **UIN SULTHAN THAHA SAIFUDDIN JAMBI**
- 2016-2019 **SMA NEGERI 9 KOTA JAMBI**
- 2013-2016 **SMP NEGERI 12 KOTA JAMBI**
- 2007-2013 **SD NEGERI 62 KOTA JAMBI**
- 2005-2007 **TK MARDINAH KOTA JAMBI**

### ORGANISASI

- 2013-2019 - PRAMUKA  
- PASKIBRAKA  
- OSIS  
- ROHIS
- 2019-2023 - HIMPUNAN MAHASISWA ISLAM  
- LEMBAGA DAKWAH ISLAM  
- KAMMI

### HOBİ

1. SHOLAWAT
2. NGAJI MUROTAL
3. OLAHRAGA
4. PENCAK SILAT
5. EDITING VIDEO
6. RESTORASI MOTOR



### PROFIL

Seseorang manusia yang terlahir di keluarga kecil bahagia, yang ingin menggapai cita-citanya, ia seorang Mahasiswa Ilmu Pemerintahan yang antusias dan bermotivasi tinggi untuk menggapai kesuksesan di bidang kepemimpinan.

إِنَّمَا الْأَعْمَالُ بِالنِّيَّةِ

### SKILLS

Mudah bersosialisasi

Kepemimpinan

Microsoft word, Excel,  
power point

Editing video, canva,  
Lightroom.

### LANGUAGES



Indonesia



English



Jawa



Hak Cipta Dilindungi Undang-Undang:

1. Dilarang mengutip sebagian dan atau seluruh karya tulis ini tanpa mencantumkan da menyebutkan sumber asli:
2. Dilarang memperbanyak sebagian dan atau seluruh karya tulis ini dalam bentuk apapun tanpa izin UIN Sutha Jambi